

Raadsvoorstel

Zaaknummer: 3001423
Steller: M. Vink
Datum commissie: 13 januari 2026
Datum raadsvergadering:

Team: ZS
Teammanager: Jean Paul Verbeek
Portefeuillehouder: A. A. M. Boomgaars
E-mail: m.vink@hoorn.nl

Onderwerp

Inzet overbruggingsmiddelen herijking subsidies

Agendering

Ter besluitvorming

Bijlagen

1	
2	
3	
4	
5	

De raad besluit

1. het college mandaat te geven om het budget dat door de raad is vrijgemaakt (€330.000 in 2026 en €370.000 in 2027) voor ondersteuning van subsidiepartners in acute financiële problemen tot aan de herijking subsidies in 2028 te besteden.
2. de financiële consequenties achteraf technisch te verwerken in de cyclusdocumenten.

Samenvatting

De gemeente Hoorn is een herijkingsproces ingegaan met betrekking tot de subsidies. Aan deze herijking is een ombuiging van 670.000 euro verbonden die per 2028 moet worden behaald. Doel is om met het beschikbare budget zo groot mogelijke maatschappelijke effecten te behalen. Om te voorkomen dat subsidiepartners al vóór de herijking in 2028 in financiële problemen komen, heeft de gemeenteraad op 24 juni en 12 november 2025 budgetten van 330.000 euro in 2026 en 370.000 euro in 2027 beschikbaar gesteld om subsidiepartners te kunnen ondersteunen. Inmiddels zijn financiële problemen vastgesteld bij enkele subsidiepartners, die in 2026 zullen leiden tot acute financiële liquiditeitsproblemen. Naar verwachting zullen sommige partijen in 2026 hun betalingsverplichtingen niet kunnen nakomen zonder steun van de gemeente. Dit vraagt om snel handelen. Het college vraagt de raad mandaat te verlenen om deze budgetten te besteden voor steun aan instellingen die in acute financiële nood verkeren.

1. Inleiding: reden van het voorstel

Aanleiding

De financiële toestand van verschillende subsidiepartners is wankel en voor sommige zelfs acuut zorgelijk. Dit geldt onder andere voor MAK Blokweer en Stichting Netwerk. Dit vraagt om een keuze op de korte termijn over de besteding van de overbruggingsmiddelen die ter beschikking zijn gesteld door de raad ter overbrugging voor subsidiepartners in acute financiële problemen tot aan de keuzes die worden gemaakt tijdens de herijking subsidies.

Belang

Voorkomen dat subsidiepartners al vóór de herijking in 2028 wegvallen vanwege acute financiële nood

Centrale vraag

Wil de raad het college het mandaat geven om de budgetten die de raad heeft vrijgegeven te besteden, zodat het college snel kan handelen en zo kan voorkomen dat subsidiepartners al vóór de herijking omvallen?

2. Beoogd maatschappelijk resultaat

Behoud van door subsidiepartners uitgevoerde maatschappelijke functies in Hoorn.

3. Bijdrage aan de duurzaamheidsambitie

Behoud van de door de subsidiepartners uitgevoerde maatschappelijke functies leveren een bijdrage aan het culturele leven, het welzijn en het maatschappelijk/milieubewustzijn in Hoorn.

4. Kaders

Begroting 2025 met ombuigingenlijst "Hoorn Financieel Gezond" (12 november 2024)

Hierin staan de gekozen terreinen waarop moet worden omgebogen met daarbij het bedrag per jaar. De opdracht die hieruit is voortgekomen is om per 2027 670.000 per jaar aan ombuigen te realiseren op subsidies.

Algemene Wet Bestuursrecht

Bevat de algemene regels voor de verhouding tussen de overheid en burgers. Het geeft de kaders voor de algemene subsidieverordening gemeente Hoorn.

Algemene Subsidieverordening gemeente Hoorn 2023

Hierin staan de kaders die zijn vastgesteld door gemeenteraad als het gaat om het vergeven van subsidies.

Amendement C heroverweging subsidies kadernota 2025

De raad besluit eenmalig 330.000 euro te storten in de reserve Incidentele Bestemmingen, ten bate van subsidiepartners die al voor de herijking in 2027 in de problemen (dreigen te) komen. Als dat in 2027 niet uitgeput is, komt dat incidenteel ten goede van de verzachting van de ombuigingsopgave van 5% voor alle subsidiepartners

Amendement Uitstel traject herijking subsidies begroting 2026 (12 november 2025)

Voor 2027 wordt eenmalig een bedrag van 370.000 euro uitgetrokken voor het uitstellen van de taakstelling herijking subsidies. De financiële besparing van de herijking gaat in vanaf 2028.

5. Argumenten

Algemeen

De gemeente Hoorn is een herijkingstraject van de subsidies begonnen. De gemeente zal met ingang van 2028 minder geld te besteden hebben om subsidiepartners te ondersteunen. Daarom is het van belang dat het geld wordt aangewend voor activiteiten met het grootste maatschappelijke effect. Enkele organisaties verkeren in financieel zwaar weer en het is voor een aantal van deze organisaties aannemelijk dat dit in 2026 en 2027 tot acute financiële problemen gaat leiden zonder hulp vanuit de gemeente. Dit is nog voordat de herijking is afgerond. Met een tijdelijke ondersteuning van de betrokken organisaties kunnen functies voor de gemeente behouden blijven, totdat er een weloverwogen besluit is genomen over de nut en noodzaak van deze functies. De raad heeft door middel van twee amendementen hiervoor al 330.000 euro in 2026 en 370.000 euro in 2027 beschikbaar gesteld.

Financiële situatie

Uit een eerste inventarisatie is gebleken dat voor meerdere organisaties, waaronder grotere partijen als MAK Blokweer en Stichting Netwerk, al begin 2026 een acute financiële situatie zal ontstaan als er geen extra middelen beschikbaar worden gesteld. Deze partijen kampen allemaal met een zorgelijke financiële situatie door stijgende kosten. Hierbij gaat het specifiek om personele en materiële kosten. Daardoor bestaat de kans dat zij zonder extra middelen in 2026 al niet meer aan de betalingsverplichtingen kunnen voldoen. Zonder deze bijdrage komt het voortbestaan van deze partijen op korte termijn dus in het geding. De partijen die op dit moment al in beeld zijn en die de aanleiding vormen voor dit raadsvoorstel hebben allen zelf acties ondernomen om hun financiële situatie te verbeteren. Hieronder vallen onder andere personele bezuinigingen en het verhogen van de inkomsten door prijsstijgingen. Hoewel dit een gedeelte van het begrotingsgat dicht, is het voor deze partijen niet voldoende om op korte termijn een gezonde financiële situatie te creëren.

Integraal afwegen

De partijen die nu al aan de bel hebben getrokken voor 2026 vragen om bedragen die al een groot deel van de beschikbare 330.000 euro voor 2026 in beslag zullen nemen. Om een duidelijk beeld te hebben van de schaal van de problemen van deze partijen en andere mogelijke kandidaten is het van belang om een goede inventarisatie en analyse uit te voeren. Deze is opgestart en zal moeten bepalen welk deel van het beschikbare budget aan welke partij beschikbaar moet worden gesteld. Bij het schrijven van dit raadsvoorstel is de uitkomst daarvan nog niet bekend. Gezien de beperkte middelen is niet vooraf te garanderen dat partijen het door hen gewenste bedrag zullen krijgen.

Acuut ingrijpen

Gezien de acute financiële problemen van meerdere organisaties is het van belang dat het college snel en adequaat kan handelen. Het gaat hierbij om het uitvoeren van de amendementen die de raad al heeft aangenomen. Om deze reden is het van belang dat het mandaat voor besteding van deze bedragen (330.000 euro in 2026 en 370.000 euro in 2027) bij het college komt te liggen. Dit versnelt besluitvorming, waardoor direct actie kan worden ondernomen wanneer dit door het college als noodzakelijk wordt gezien.

Daarnaast heeft het college vanuit haar wettelijke en bestuurlijke rol de operationele verantwoordelijkheid voor de uitvoering van het subsidiebeleid. Het college beschikt over actuele inzichten vanuit accounthouders, financiële analyses en juridische toetsing, waardoor het op korte termijn goed onderbouwde beslissingen kan nemen. Deze uitvoeringsrol maakt het college de aangewezen partij om in te grijpen wanneer continuïteit van maatschappelijke functies in gevaar komt.

Risico's

Hoewel de financiële situatie van veel partijen al duidelijk in beeld is en er wordt gezocht naar structurele oplossingen, kunnen liquiditeitsproblemen of onvoorziene kosten ertoe leiden dat organisaties in een korte periode niet meer aan hun betalingsverplichtingen kunnen doen. Als het mandaat voor de besteding van de beschikbare gelden niet bij het college ligt bestaat het risico dat trage besluitvorming tot directe gevolgen bij de subsidiepartners kan leiden. Zeker gezien de aankomende gemeenteraadsverkiezingen in maart, waardoor de raad voor een periode van enkele maanden geen vergaderingen heeft is dit risico sterk aanwezig.

6. Maatschappelijk draagvlak en participatie

De subsidiepartners van de gemeente Hoorn vormen een belangrijk onderdeel in de uitvoering van de maatschappelijke functies in de stad. Alle partners worden op verschillende manieren actief betrokken in de veranderingen die plaats gaan vinden rond subsidies zoals tijdens de themasessies die op 30 oktober en 6 november hebben plaatsgevonden met de raad. Hier is door veel partijen ook weer aangegeven welke belangrijke functies zij verrichten in de stad en wat het belang van de steun van de gemeente hierin is om al deze functies uit te kunnen blijven voeren.

7. Financiële gevolgen

Dit voorstel heeft geen financiële gevolgen voor de begroting. Het budget van in totaal 330.000 euro voor 2026 en 370.000 euro voor 2027 is in de reserve diverse incidentele bestemmingen gestort. Voorgesteld wordt om de onttrekkingen aan de reserve achteraf technisch te verwerken in een cyclusedocument. Zodat de uitgaven op het juiste programma worden verantwoord.

8. Communicatie

Communicatie over het besluit zal plaatsvinden in contact met individuele partijen. Het college informeert de raad over de door het college genomen vervolgstappen.

9. Realisatie

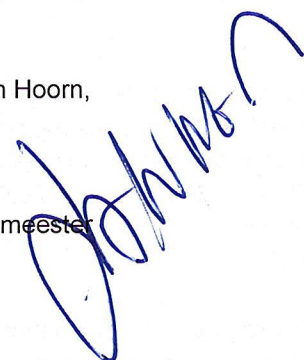
Na vaststelling zal door het college gekeken worden welke partijen er in aanmerking komen op basis van acute financiële problemen. Hierna wordt gekeken wat het minimale bedrag is dat deze partijen nodig hebben voor hun voortbestaan in 2026 en hoe dit in verhouding staat tot het totaalbedrag dat per jaar door de raad aan de kant is gelegd.

Hoorn, 16 DEC. 2025

het college van burgemeester en wethouders van Hoorn,



de secretaris,



de burgemeester