

Raadsvoorstel

Zaaknummer: 2298592
Steller: M.C. van Leeuwen
Datum commissie: 25 november 2025
Datum raadsvergadering: 9 december 2025

Team: DIR
Teammanager: P. Entius
Portefeuillehouder: J. Nieuwenburg
E-mail: m.van.leeuwen@hoorn.nl

Onderwerp

Vaststelling Pact van Westfriesland 2025 - 2035

Agendering

Ter besluitvorming

Bijlagen

1	Pact van Westfriesland samenvatting
2	Strategische agenda Pact van Westfriesland 2025 – 2035
3	Reactienota input gemeenteraden 11 juni 2025
4	
5	

De raad besluit

1. Het Pact van Westfriesland 2025–2035 vaststellen.
2. Kennisnemen van de reactienota waarin is beschreven hoe de input vanuit de Regionale Raadsledenbijeenkomst van 11 juni 2025 is verwerkt.

Samenvatting

Het Pact van Westfriesland 2025–2035 is de gezamenlijke strategische agenda van de zeven Westfriesse gemeenten, in samenwerking met ondernemers, onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties. Het Pact richt zich op het versterken van brede welvaart in de regio en bevat vier strategische agendapunten: koploper als Agri & Food regio, de regio voor ondernemers, doordachte ruimtelijke keuzes en Westfriesland zorgt voor later. Daarnaast is de samenwerking op het gebied van wonen, energie en mobiliteit een stevig fundament onder de samenwerking. Het Pact vormt een richtinggevend kader voor regionaal beleid en wordt uitgewerkt tot een uitvoeringsprogramma. De raad wordt gevraagd het Pact vast te stellen.

Het herijkte Pact van Westfriesland 2025–2035 is geen nieuw begin, maar een volgende, doordachte stap in de ontwikkeling van onze regionale samenwerking. Het bouwt voort op de basis van het vorige Pact 7.1 (7 gemeenten, 1 geluid) en sluit aan op lopende trajecten en ambities. Samen zetten we de regio in beweging — doelgericht, met focus, en in gezamenlijk eigenaarschap.

1. Inleiding: reden van het voorstel

Aanleiding

Eind 2024 liep de uitvoeringsagenda van het Pact van Westfriesland 7.1 af. Regio Westfriesland zag dit als een goed moment om het Pact te herijken - dat wil zeggen actualiseren en aan te scherpen - en de prioriteiten en koers voor de komende jaren te bepalen. Het Pact is opgesteld in samenwerking met de zeven Westfriese gemeenten en haar partners vanuit bedrijfsleven, onderwijs en maatschappelijke instellingen.

Belang

Het Pact van Westfriesland 2025–2035 is belangrijk omdat het een gezamenlijke koers vastlegt van de zeven gemeenten om brede welvaart in de regio te versterken. Het biedt focus op concrete opgaven en vormt de basis voor een uitvoeringsprogramma, waarmee de stap van visie naar actie wordt gemaakt. Door samenwerking ontstaat meer slagkracht richting provincie, Rijk en Europa en wordt versnippering van beleid voorkomen. Ook versterkt het Pact de betrokkenheid van gemeenteraden bij regionale besluiten. Daarmee is het een sleutelstuk voor een toekomstgerichte, krachtige regio.

Centrale vraag

Wil de gemeenteraad instemmen met het Pact van Westfriesland 2025–2035 als gezamenlijke koers en strategisch kader voor de regionale samenwerking in de komende tien jaar?

2. Beoogd maatschappelijk resultaat

Een krachtige en toekomstbestendige regio, waar inwoners prettig wonen, betekenisvol werk vinden, goede zorg ontvangen en trots zijn op hun leefomgeving. Door samen te werken vergroten we onze slagkracht en impact. Hiervoor is de Brede Welvaart Index gebruikt en worden de bijbehorende indicatoren opgenomen in het Pact zodat we kunnen monitoren en evalueren in hoeverre het Pact daadwerkelijk bijdraagt aan de Brede Welvaart in de regio.

3. Bijdrage aan de duurzaamheidsambitie

Binnen het Pact is aandacht voor duurzaamheid in de breedste zin.

4. Kaders

Het proces om te komen tot een herijkt Pact is vastgelegd in een door ABZ en VVRE/Madivosa in september 2024 vastgestelde projectopdracht.

5. Argumenten

De toekomst van Westfriesland begint met een gezamenlijk verhaal. Met het Pact van Westfriesland 2025–2035 zetten we als zeven gemeenten een krachtige stap richting een regio waarin brede welvaart centraal staat. Dit Pact is geen papieren tijger, maar een gedeeld kompas dat energie en daadkracht losmaakt bij overheden, ondernemers, onderwijsinstellingen en maatschappelijke partners. Het helpt ons om koers te houden in een tijd van grote opgaven, en tegelijk de ruimte te geven om lokaal kleur te geven aan gezamenlijke ambities.

Met het Pact geven we richting aan wat we samen willen bereiken, maar altijd met oog voor wat realistisch en haalbaar is. Het is een uitnodiging aan bestuurders om hun rol te pakken in de regionale samenwerking – niet omdat het moet, maar omdat het beter werkt. Het Pact is opgebouwd op basis van brede consultatie. Door deze gedeelde koers maken we als regio het verschil voor onze inwoners - én hebben we als regio een sterker verhaal richting provincie, Rijk en Europa.

1. Doorontwikkeling met focus

Geen nieuw plan, maar een verdiepingsslag. We behouden de stevige basis onder de samenwerking in Westfriesland, maar brengen nu meer richting en scherpte aan. Dat maakt ons als regio slagvaardiger.

2. Van strategie naar uitvoering

Het Pact biedt duidelijke strategische keuzes. Door focus aan te brengen en prioriteiten te stellen, maken we de stap van denken naar doen. Dat versterkt onze uitvoeringskracht. Het Pact werken we uit tot een uitvoeringsprogramma waarin lopende en nieuwe projecten een plek krijgen en we met elkaar afspraken maken over de inzet die de uitvoering vraagt. Georganiseerd, geprioriteerd en gekoppeld aan de juiste structuren.

3. Resultaatgericht en projectmatig

We werken doelgericht aan concrete opgaven. Met helder opdrachtgeverschap, gedeeld eigenaarschap en een projectmatige aanpak zorgen we voor zichtbare resultaten en blijvend overzicht.

4. Samenwerking met de raad versterken

De betrokkenheid van raadsleden bij de regionale opgaven krijgt een structurele vorm. Op dit moment werkt een kwartiermaker aan het versterken van de raadssamenwerking met als doel om de positie van de raden in de regio te verbeteren.

5. Breed gevoed, breed gedragen

Het Pact is tot stand gekomen op basis van input uit de volle breedte van de regio: van partners uit het bedrijfsleven en onderwijs tot colleges, van raadsleden tot ambtenaren. Juist omdat deze herijking het resultaat is van gezamenlijke denkkraft, leggen we het ter besluitvorming voor aan de colleges en de raden.

6. Een schakelpunt in een groter geheel

Het Pact staat niet op zichzelf. Het is onderdeel van een sterke regionale samenwerking, zowel bestuurlijk als uitvoerend. Het Pact verbindt en versterkt onze gezamenlijke koers.

Aanvullende argumenten

- Het Pact biedt een gezamenlijke koers voor brede welvaart.
- Het Pact richt zich op vier strategische agendapunten waar de regio zich kan profileren en resultaten kan behalen.
- De samenwerking versterkt onze positie richting provincie, Rijk en Europa.
- Het onderscheid tussen een strategische agenda en het uitvoeringsprogramma zorgt voor een duidelijke koers gecombineerd met een uitvoeringsprogramma dat de voortgang inzichtelijk en stuurbaar maakt.
- Het Pact bevordert regionale samenhang, effectief en efficiënte inzet van capaciteit en middelen en voorkomt versnippering van beleid.

6. Maatschappelijk draagvlak en participatie

Het Pact is opgesteld in samenwerking met de zeven Westfriese gemeenten en haar partners vanuit bedrijfsleven, onderwijs en maatschappelijke instellingen:

- Interviews projectleiders en programmamanagers regio Westfriesland.
- Interviews diverse partners zoals Westfriese Bedrijvengroep, Omring, Talland College, LTO, Rabobank, Seedvalley, WerkSaam, Woningmakers, Provincie Noord-Holland.
- Werkproces met inhoudelijk betrokkenen rond strategische agendapunten.
- Regionale Raadsledenbijeenkomst 16 oktober 2024: informeren opdracht en proces.
- Regionale Raadsledenbijeenkomst 5 maart 2025: informeren stand van zaken.
- Regionale Raadsledenbijeenkomst 11 juni 2025: ophalen input (zie bijlage Reactienota RRB).
- Besprekingen in de zeven colleges voor het ophalen van input.
- Meerdere besprekingen in ABZ en Madivosa-VVRE.

7. Financiële gevolgen

Het vaststellen van de strategische agenda van het Pact heeft geen directe financiële gevolgen. De strategische agenda wordt uitgewerkt tot een regionaal uitvoeringsprogramma dat in 2026 in de colleges wordt vastgesteld. In het uitvoeringsprogramma worden afspraken gemaakt over de benodigde uitvoeringscapaciteit op de strategische agendapunten van het Pact. Het uitgangspunt is om daarbij zoveel mogelijk bestaande capaciteit vanuit gemeenten in te zetten.

8. Communicatie

Na vaststelling wordt het Pact verspreid binnen en met relevante partners buiten de regio gedeeld. Daarnaast wordt ingezet op regiomarketing en communicatie over het herijkte Pact via regionale bijeenkomsten en digitale kanalen.

9. Realisatie

Het Pact van Westfriesland 2025 – 2035 is geagendeerd voor de Regionale Raadsledenbijeenkomst van 26 november 2025. Dan is er voorafgaand aan de besluitvorming in de raden ruimte voor onderlinge afstemming en om vragen te stellen.

In de tweede helft van 2025 en begin 2026 wordt het Pact uitgewerkt tot een regionaal uitvoeringsprogramma. Het proces ziet er op hoofdlijnen als volgt uit:

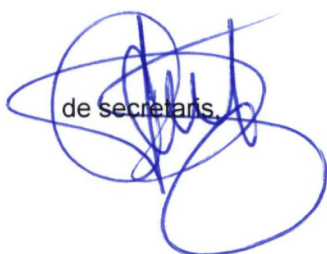
1. Besluitvorming strategische agenda Pact 2025-2035 in november-december in de gemeenteraden.
2. Van strategische agenda naar uitvoeringsprogramma:
 - a. Gemeenten leveren input op projecten (doel, bijdrage, inzet, resultaten).
 - b. Gemeenten maken afspraken over capaciteit, programmacoördinatie en portfoliomanagement. Proces met afdelingshoofden en gemeentesecretarissen.
 - c. Proces met partners om ze aan te haken en te betrekken bij de uitvoering.
 - d. Regioteam verzamelt, verbindt en structureert deze in een uitvoeringsprogramma.
 - e. Colleges stellen het uitvoeringsprogramma vast.

Begin 2026 wordt het uitvoeringsprogramma opgeleverd. De colleges stellen het uitvoeringsprogramma vast en de raden worden hierover geïnformeerd.

Hoorn, 11 NOV. 2025

het college van burgemeester en wethouders van Hoorn,

de secretaris



de burgemeester

