

Bijlage 9: Stand van zaken aanbevelingen Rekenkamerrapport Inkoopbeleid gemeente Hoorn – is alle waar naar zijn geld
(zaaknummer 1897374)

Afgerond	Aanbeveling	Stand van zaken/ acties	
1	Gestart	Vraag het college om de college- en organisatiedoelen zoveel mogelijk meetbaar te maken, zodat achteraf kan worden vastgesteld in welke mate zij worden gerealiseerd en kaderstelling en controle door de raad beter worden gefaciliteerd.	- Bij het actualiseren van de organisatiedoelen (in het kader van de organisatieontwikkeling #Hoorn 2020-2025) de doelen (beter) meetbaar en daarmee meer concreet te maken. - In het 4^{de} kwartaal van 2021 en 1^{ste} halfjaar van 2022 wordt ingezet op het evalueren en verder ontwikkelen van de OGSM's. Dit om de beoogde doelen (nog) beter meetbaar te maken en om te zetten in acties.
2	Nog niet gestart	Zorg dat er naast de inspanning om de apparaatskosten te beperken, ook voldoende aandacht is voor contractmanagement.	In 2022 worden de richtlijnen voor contractbeheer- en management verder uitgewerkt.
3	Ja	Vraag het college om een businesscase en eventuele tussenrapportages voor het oprichten van de Westfriese netwerkorganisatie voor zorginkopen en gebruik de hierin geleverde informatie om eventuele nadere keuzes te maken.	De netwerkorganisatie is een feit. Deze netwerkorganisatie valt onder de gemeente Medemblik en is per 1 januari 2021 verantwoordelijk voor de inkoop van zorg en het contractmanagement voor de Westfriese gemeenten.
4	Gestart	Zorg dat de college- en organisatiedoelen worden opgenomen in het format dat wordt gebruikt om de inkoopstrategie te bepalen en vast te leggen, zodat de juiste mix van prijs en alle relevante kwaliteitskenmerken van een dienst, levering of werk bij de inkoop wordt geselecteerd.	- De college- en organisatiedoelen maken reeds onderdeel uit van de inkoopstrategie (format). - De organisatie- en collegedoelstellingen explicieter opnemen in de inkoopstrategie.
5	Gestart	Vraag verduidelijking en zo nodig aanpassing van de eisen voor de mate waarin Social Return on Investment bij inkopen moet worden gerealiseerd.	Het RPA-NHN onderzoekt in samenwerking met onder andere WerkSaam en de gemeente Hoorn hoe de arbeidsparticipatie verder kan worden vergroot bij inkoop en aanbesteding.
6	Gestart	Vraag het college om beperking van risico's als gevolg van de kleine bezetting van inkoopteams.	Inkoopteam Bouw en Infra en Bedrijfsvoering zijn samengevoegd tot inkoopteam Hoorn. Via de Kadernota 2021 is voor inkopen van Bouw en Infra extra uitbreiding van 2 fte gerealiseerd. I.v.m. de krapte op de arbeidsmarkt zijn nog niet alle vacatures ingevuld.
7	Ja	Overweeg om kaders te stellen voor taken, verantwoordelijkheden en mandatering binnen de ambtelijke organisatie voor het inkoopproces, zodat deze bij elkaar passen en op het juiste niveau zijn belegd.	Het niveau waarop de taken, verantwoordelijkheden en mandatering zijn vastgelegd in de inkoopmatrix, sluit (voldoende) aan op het mandaatbesluit en de ambtelijke organisatie (leiderschap en resultaatverantwoordelijkheid). Het college ziet geen aanleiding om dit aan te passen.