



Plan van Aanpak Vitale Club HVV Hollandia

2024-2027

Inhoud:

1. *Inleiding en aanleiding*
2. *Vertretpunt: de bestaande situatie*
3. *Uitwerking: voetbal*
4. *Uitwerking: oriëntatie op de samenleving*
5. *Uitwerking accommodatie, de opstallen*
6. *Uitwerking accommodatie, de velden*
7. *Uitwerking financieel en sponsoring*
8. *Uitwerking organisatorisch*
9. *Verwachtingen, afstemming en samenwerking met de gemeente Hoorn*
10. *Tot besluit*

februari 2025

Leeswijzer: Hollandia heeft ervoor gekozen om een document te ontwikkelen wat zowel in grote lijnen beschrijft hoe het beleid en positiebepaling bij de club eruit ziet, als wel een praktisch overzicht en leidraad biedt voor de aanpak van problemen en planontwikkeling. Bij (vrijwel) elk hoofdstuk is een tabel toegevoegd met “items, doelen/actie, planning, kosten en opmerkingen”. In deze tabellen wordt aangegeven welke items Hollandia in de toekomst gaat aanpakken. Een strakke planning is daarbij niet mogelijk, gezien het grote aantal in- en externe factoren dat invloed heeft op het proces. Wel geven de tabellen bij de verschillende hoofdstukken aan hoe er vanuit Hollandia naar kansen en bedreigingen wordt gekeken en op welke wijze die worden benaderd.

Samenvatting:

Hollandia gaat graag in gesprek met partners die constructief mee helpen bouwen aan de club, maar ook aan de samenleving.

Op sportief gebied wil Hollandia de toonaangevende prestatievereniging veldvoetbal blijven in de regio.

Ledenwinst is te behalen door nieuwe (sportieve) activiteiten te ontwikkelen naast versterking van het prestatievoetbal in de breedte.

Legio organisaties komen bij Hollandia over de vloer en vormen een vruchtbare bodem voor afstemming en samenwerking.

Accommodatie wordt veelal door eigen vrijwilligers duurzaam en toekomstbestendig opgeknapt.

Nieuw kunstgras op het hoofdveld om op niveau te kunnen blijven trainen en ledengroei op te vangen.

De financiële basis wordt o.a. versterkt door aantrekken van grote sponsors, obligatie-actie en bezuinigingen op selectie Hollandia-1

In 2025 vormt HVV Hollandia zich om tot een omnivereniging waar diverse soorten sportieve recreatie een plek kunnen krijgen.

Aan de gemeente Hoorn wordt gevraagd om samen op te trekken en te komen tot een toonaangevend sportcomplex aan het Markermeer, waar elke Hoornaar en Horinees trots op kan zijn.



Figuur 1: tweedehands shirts gaan naar Bulgarije, Sri Lanka, Mali en Niger

Plan voor een toekomstbestendig HVV Hollandia

1. Inleiding en aanleiding

Een voetbalvereniging die aansluit op de wensen van de inwoners in een gemeente is een sterke poot in onze samenleving. In deze tijd staan voetbalclubs voor een uitdagende opgave. De aanwas van nieuwe leden wordt minder, de financiële positie staat daardoor onder druk en tegelijkertijd wordt van de verenigingen verwacht dat ze zichzelf redden met eveneens een teruglopend aantal vrijwilligers. Ondanks deze maatschappelijke ontwikkelingen heeft het 127-jarige HVV Hollandia door zijn sterke fundament als opleidingsclub de overtuiging dat het een toekomstbestendige en financieel gezonde vereniging kan blijven.

Drie jaar geleden is er veel en indringend gesproken met HCSV Zwaluwen '30. Vanuit de leden van beide clubs is er een flink aantal werkgroepen aan het werk gezet, onder meer op thema's die nu terugkomen in de gesprekken met de gemeente Hoorn over vitaliteit en toekomst. Het zou zonde van al het werk zijn geweest om de uitkomsten van de discussies in de werkgroepen van drie jaar geleden ongebruikt in de kast te leggen. Uiteraard gebruikt Hollandia deze stukken voor de verdere opbouw van beleid. Het bevreemdt het bestuur van Hollandia dan ook dat er twijfel zou zijn over gebrek aan visie en visiedocumenten. Veel eerder is het probleem om al die mooie plannen om te zetten in werkbare doelen en die doelen te realiseren.

Op dit moment is HVV Hollandia hiermee druk bezig en daarbij zou ondersteuning vanuit de gemeente Hoorn zeer welkom zijn. In plaats daarvan moet Hollandia zich nu verdedigen tegen een gemeente die Hollandia graag ziet verdwijnen uit het Julianapark. Als we proberen het positieve te benadrukken dan leidt de gemeentelijk druk op Hollandia ertoe dat er voortvarend wordt gewerkt aan de toekomst van de vereniging. In dit Plan van Aanpak wordt een uitwerking gemaakt van alle plannen die al een poosje klaar liggen om aangepakt te worden. Wie goed leest zal ontdekken dat Hollandia niet vitaal hoeft te worden omdat de club dat steeds is geweest. Gemeente, raadsleden, ambtenaren, die daaraan twijfelen zouden er goed aan doen om vaker te komen kijken bij deze club. In gesprekken met clubleden en kader wordt dan duidelijk waar de knelpunten liggen en wat de gemeente met zijn zorgplicht voor het verenigingsleven zou kunnen doen om te helpen de knelpunten op te lossen.

2. Vertrekpunt: de bestaande situatie

Hollandia heeft ervoor gekozen om in één document antwoord te geven op:

- de eisen die de gemeente gesteld heeft om een vitale en toekomstbestendige vereniging te worden dan wel te blijven
- welke ontwikkelingen er binnen de vereniging spelen en wat daarmee moet worden gedaan
- hoe de huidige verenigingsstructuur eruit ziet

De volgende documenten zijn daarbij gebruikt als onderlegger:

- Vitaliteitsscan gemeente Hoorn
- Fusiedocumenten uit de periode dat Zwaluwen en Hollandia met elkaar in gesprek waren
- Meerjarenonderhoudsplan (MJOP)
- Eigen beleidsstukken, SWOT-analyse en organigram/verenigingsstructuur

3. Uitwerking: voetbal

HVV Hollandia heeft zich de afgelopen decennia vooral gericht op prestatievoetbal op amateurniveau, zowel in de jeugdopleiding als met het eerste elftal, wat in de regio een unieke propositie is. Naast de prestatieteams spelen er bij de vereniging een tweede seniorenelftal, een veteranenteam 35+ en een 45+ en een groeiende groep Walking Footballers (60+). De doelstelling voor de komende jaren is om bij de jeugd per leeftijdscategorie minimaal twee (prestatie)teams te hebben. De recreatieve poot wordt versterkt door uitbreiding van het meisjes/vrouwenvoetbal en groei in recreatieve seniorenteams, 35+ en 45+. Het streven is om enkele jaren achtereen minimaal 50 extra leden aan te trekken zodat Hollandia doorgroeit naar een ledenaantal rond de 650 leden. De cijfermatige onderbouwing van deze groei in teams en ledenaantallen is te vinden bij de meerjarenbegroting van vier scenario's in hoofdstuk 7 (Financieel en sponsoring).

HVV Hollandia is een ambitieuze vereniging. Momenteel speelt het eerste elftal van Hollandia in de Vierde Divisie; het streven is erop gericht binnen twee jaar terug te keren naar de Derde Divisie; mogelijk is zelfs de Tweede Divisie haalbaar. De basis wordt hierbij gevormd door eigen jeugdspelers die doorgroeien naar het eerste team; daarnaast wordt actief gezocht naar spelers die prestatief het hoogste niveau nastreven in de regio (Kop van Noord-Holland). Talenten van buiten de gemeentegrenzen van Hoorn zijn nodig om het niveau hoog te houden.

Als spil in de regio werkt Hollandia samen met andere verenigingen (onder andere Westfriezen) om talentvolle jeugd met een goede, professionele begeleiding naar de amateurtop of het betaalde voetbal te leiden. Er zijn banden met FC Volendam, AZ en partnerclub Ajax. Verschillende spelers met een opleiding bij Hollandia hebben met succes het betaalde voetbal gehaald, onder wie Donyell Malen (PSV, Borussia Dortmund, Aston Villa) en Ruud Vormer (AZ, Feyenoord, Club Brugge).

Momenteel heeft Hollandia een jeugdopleiding die kwalitatief tot de beste tien van amateurclubs in Nederland behoort. Talenten stromen uit de hele regio naar het Julianapark om daar te worden opgeleid. Er wordt samengewerkt met BVO's, zoals Ajax, voor kennisuitwisseling en samenwerking op gebied van begeleiding en training.

Hoorn groeit nog steeds en de samenstelling van de bevolking verandert. Er zijn meer inwoners gekomen met een migratieachtergrond en meer (alleenstaande) senioren. Hollandia brengt met voetbal een zo breed mogelijke groep bij elkaar door middel van bewegen, sportiviteit en betrokkenheid. Een belangrijk uitgangspunt is het stimuleren van gezondheid voor alle groepen. Wij spannen ons in om iedereen ruimte te geven en te stimuleren te sporten bij onze vereniging. Ook voor kinderen uit gezinnen die het financieel moeilijk hebben. Inclusie is een belangrijk uitgangspunt voor de vereniging. Niemand mag zich uitgesloten voelen, iedereen moet welkom zijn. Hollandia werkt momenteel aan de opbouw van een afdeling voor meiden- en vrouwenvoetbal. Daar is nog veel winst te behalen.

Sinds enkele jaren waakt een Hoofd Jeugdopleiding (HJO) over de kwaliteit van de jeugdtrainingen. Voor elk jeugdteam is een betaalde trainer beschikbaar en een teammanager. De doelstelling is om op termijn in aanmerking te komen voor certificering van de KNVB. Hiervoor stelt de bond echter niet alleen hoge eisen aan het trainingsniveau, maar ook aan de accommodatie en andere faciliteiten. En daaraan kan Hollandia helaas nog niet voldoen.

Uitwerking en planning:

<i>Item</i>	<i>Doel/actie</i>	<i>Gepland</i>	<i>Kosten</i>	<i>Opmerkingen</i>
Aantrekken vrouwen- en meisjesleden	Werving via open dagen en media	Voorjaar 2025		
Aantrekken tweede teams prestatiejeugd	Werving via open dagen en bestaande kanalen	Voorjaar 2025		Betekent ook uitbreiding trainersstaf
Aantrekken recreatieve jeugd	Werving via media	Voorjaar 2026		
Aantrekken recreatieve seniorenteam	Werving via media en bestaande kanalen	Voorjaar 2025 en verder		Met name uitbreiden 35+ en 45+
Contacten met BVO's	Onderhouden en nieuwe contacten leggen			
7x7 voetbal	1 ^e onderzoek	Najaar 2025		Welke mogelijkheden liggen er al, welke ondersteuning biedt de KNVB?
e-voetbal	1 ^e onderzoek	Najaar 2025		Welke mogelijkheden liggen er al, welke ondersteuning biedt de KNVB?
Contacten met de Hoornse Zes	Opstarten hernieuwde samenwerking tussen de zes Hoornse voetbalclubs	Zomer 2025		In samenwerking met gemeente Hoorn?

4. Uitwerking: oriëntatie op de maatschappij

- a. Voetbal/de bestaande situatie: de belangrijkste bijdrage op sociaal maatschappelijk gebied levert Hollandia door de organisatie van prestatievoetbal waarbij culturele verschillen tussen bevolkingsgroepen wegvallen. Voetbal integreert op een natuurlijke manier mensen uit verschillende groepen en spelenderwijs leren voetballers met elkaar omgaan en de onderlinge verschillen in cultuur en achtergrond te accepteren. Ook moet niet worden vergeten dat Hollandia voetballiefhebbers passieve recreatie biedt, met voetbal op niveau en een accommodatie waarin de liefhebber zich thuis voelt**

De maatschappij is voortdurend in beweging. Niet alleen is er sprake van vergrijzing, ook verandert de belangstelling van de jeugd op sportief vlak en komen er steeds weer nieuwe maatschappelijke vragen op. Hollandia probeert hierop in te spelen.

Enerzijds gebeurt dat door contacten met een netwerk van organisaties op sportief en sociaal-maatschappelijk vlak. Daarnaast onderzoekt Hollandia de mogelijkheden om een bredere basis onder de club te leggen. Hierbij is de focus vooral gericht op uitbreiding van sportieve activiteiten op ander gebied dan voetbal.

Hieronder wordt allereerst aangegeven met welke organisaties op sociaal maatschappelijk gebied Hollandia contacten onderhoudt.

Item	Doel/actie	Gepland	Kosten	Opmerkingen
Vrijwilligerspunt	Doel is om via VWPt vrijwilligers binnen te halen (helaas nog zonder resultaat)	Opnieuw contact leggen (voorjaar 2025)		VWPt heeft Hollandia ondersteund bij discussie Normen en waarden en opzet commissie Vertrouwenspersonen.
Edinova inburgering	Plaatsing vrijwilligers om taal te oefenen en samenleving te leren kennen			Sinds een jaar werkt een groep inburgeraars als vrijwilliger mee bij onderhoudsklussen
Raad voor de Kinderbescherming	Plaatsing taakgestraften bij onderhoud of kantine	1 ^e plaatsing in Q1 2025		
Nationaal Ouderenfonds	Opzet activiteiten voor ouderen van buiten de club			Opgestart in 2022: De Derde Helft sjoelen, jeu de boules en biljarten; jaarlijks kerstdiner
Hoorn Beweegt	Wandelgroep			Voortzetting Hoorn Beweegt
Ironman	Ruimte bieden			
Battle4life	Ruimte bieden			
Mom in Balance	Ruimte bieden			
VvE Aquadance / Zuyderplantsoen	Ruimte bieden			Vergaderruimte bieden
Wijkenloop gemeente Hoorn	Ruimte bieden			
Zwemvereniging Ter Rede van Hoorn	Ruimte bieden			Openwaterwedstrijden, verhuizen in 2025 naar stadsstrand
Mariaschool en Montessorischool	Ruimte bieden	Juni 2025		Sportdagen
Sportieve BSO	Bieden van ruimte	Najaar 2025		Contacten lopen twee jaar
KNVB	Ruimte bieden			Kader en cursussen

- b. De toekomst: het sportcomplex Julianapark biedt veel mogelijkheden tot sportieve recreatie. Hollandia stelt zijn accommodatie al regelmatig beschikbaar voor andere organisaties, maar op dit gebied is nog meer mogelijk, zoals samenwerking met trimclubs en wandelverenigingen en uitbreiding van eigen activiteiten in clubgebouw en op de velden. In 2023 is een contract getekend met een sport-BSO dat na schooltijd gebruik gaat maken van de velden.**

HVV Hollandia zal steeds meer naast de sportieve ambitie een invulling geven aan de sociaal-maatschappelijke rol. De vereniging wil midden in de maatschappij staan en onderzoekt zijn positie in Hoorn. Door de bestaande verenigingsstructuur te veranderen in de structuur van een omnivereniging met verschillende takken van sport onder de naam van Hollandia denkt de club nieuwe doelgroepen aan te boren en een breder maatschappelijk draagvlak te creëren. Een eerste item zou kunnen zijn de discussie te openen over het gebruik van het A-veld voor een stadionfunctie/evenemententerrein nu het Pelmolenpad-terrein niet langer gebruikt kan worden. Met een losse vloer zou er ruimte gecreëerd kunnen worden voor grootschalige muziekactiviteiten in het Julianapark. Een belangrijke voorwaarde voor de uitwerking van de onderstaande plannen is de garantie dat HOV Hollandia in het Julianapark blijft. Zonder deze garantie is het niet reëel om de club om te vormen naar een Hoornse Omni Vereniging die een rol gaat spelen in de sportieve recreatie van binnenstad en Venenlaankwartier.

Item	Doel/actie	Gepland	Kosten	Opmerkingen
Hollandia wordt omnivereniging	Ruimte bieden aan andere vormen van sportieve recreatie	Loop van 2025	Notaris	Ledenvergadering moet akkoord gaan; HOV Hollandia als nieuwe naam?
Stadionfunctie (evenementen terrein)	Hollandia onderzoekt mogelijkheden	Loop van 2026	p.m.	In samenwerking met de gemeente Hoorn
Walking Football/ Old Stars in de wijk	Uitbreiden van activiteiten	Loop van 2025		
Opstart wandelafdeling ("de wandelende tak")	Organisatie wandelactiviteiten voor bewoners binnenstad	Voorjaar 2025		In samenwerking met de Sportwandelschool en Hoorn Beweegt
Opstart biljartafdeling	Meer gebruik van biljarts	Voorjaar 2025		
De Derde Helft	Uitbreiding activiteiten en groei deelnemers	Najaar 2025		
Jeu de boules	Onderzoek naar behoefte	Najaar 2026		
Particulier initiatief	Transport shirts naar Bulgarije, Mali, Sri Lanka, Niger	Lopend project		Hollandia stelt tweedehands shirts beschikbaar
Contacten met prestatief zaalvoetbal	Afstemming en samenwerking	Najaar 2025		
Opstart dartvereniging		Zomer 2026		
Eventuele aanleg jeu de boules baan		Zomer 2026		

5. Uitwerking: accommodatie (opstallen)

De intentie is om een duurzaam (circulair) modern clubgebouw te realiseren voor de komende twintig tot dertig jaar. De thuishaven van HVV Hollandia moet de ambities van de vereniging reflecteren en kan tevens als magneet werken op nieuwe leden. De afgelopen decennia heeft de club veel geïnvesteerd in opleiding en het eerste elftal, maar het noodzakelijke groot onderhoud voor zich uitgeschoven. De inrichting en uitstraling zijn bovendien gedateerd. Met sponsors en vrijwilligers wordt hard gewerkt om de uitstraling weer *up to date* en toekomstbestendig te maken.

De kosten van het achterstallige onderhoud worden op dit moment geschat op vijftig- tot zeventigduizend euro op voorwaarde dat een belangrijk deel van het werk door vrijwilligers wordt gedaan. Hollandia zal zijn reserves moeten aanspreken om de werkzaamheden te kunnen uitvoeren. Kleedkamers hebben in de zomer van 2022 een verfje gekregen, de tribune in 2023 en het terras afgelopen herfst, maar er moet nog veel meer gebeuren.

Tegelijkertijd moeten subsidies worden aangeboord om het clubgebouw duurzaam te maken. Het dak is uitermate geschikt voor een groot aantal zonnepanelen. Voor een laag energiegebruik is het nodig om de warmwatervoorziening op een andere wijze te organiseren dan met de huidige gasinstallatie. Voor deze ontwikkelingen trekt Hollandia graag gelijk op met de gemeente Hoorn. HVV Hollandia heeft een eeuwig durende erfpacht; het gebouw is eigendom van de club. In december 2024 werd een taxatie van de opstallen uitgevoerd t.b.v. de discussie over de sportparken in de gemeente.

De Onderhoudsploeg van Hollandia bestaat op dit moment uit zo'n vijftien leden die tweemaal per week een ochtend aan de slag gaan met werkzaamheden aan velden en accommodatie. Nu de gemeente Hoorn het veldonderhoud heeft overgenomen is er des te meer tijd om achterstallig onderhoud aan hoofdgebouw en tribune aan te pakken. De kosten blijven hierbij beperkt tot voornamelijk materiaal- en gereedschapskosten.

Veldverlichting, dak vernieuwing en vervanging dak ventilatoren wordt hoogstwaarschijnlijk door externe uitvoerders gedaan. Hiervoor is de opbrengst van de obligatie-actie bestemd, naast gebruik maken van subsidies.

Plan van Aanpak

Item	Doel/actie	Gepland	Kosten	Opmerkingen
Buitenwanden hoofdgebouw	Reparaties panelen en glaslatten	Zomer 2025	€ 1000	
	Schilderwerk	Najaar 2025	€ 18.000	
Dak	Reparaties boeidelen	Voorjaar 2025	€ 1000	
	Reparaties lekkage	Voorjaar 2025	€ 1000	Reeds uitgevoerd
	Vervanging dak en plaatsing zonnepanelen		€ 30.000	Afhankelijk van subsidies en/of sponsors
Terras	Vervanging hout door aluminium	Najaar 2024		Reeds uitgevoerd
Plafond	Vervanging platen	Winter 2024/25	€ 500	Deels uitgevoerd
Binnenruimtes	Schilderwerk	Winter 2024/25	€ 500	Deels uitgevoerd
Kleedkamers	Reparaties en schilderwerk	2025	€ 1000	
Keuken en bar	Moderniseren	2025	€ 2000	Deels uitgevoerd
Sanitair	Reparaties, vervanging en verbeteringen	Najaar 2025	€ 2000	
Overige zaken	Reparaties, vervanging en verbeteringen	Najaar 2025	€ 5000	
Veldverlichting	Aanbrengen Led	2025	p.m.	Afhankelijk van subsidies; Led op B-veld in januari geplaatst
Reclameborden en -doeken	Reparaties	2025	€ 1000	Doorlopende activiteit
Tribune	Reparaties	Najaar 2025	€ 1000	Schilderwerk is reeds uitgevoerd
Dug-outs	Reparaties	Zomer 2025	€ 1000	Deels al uitgevoerd
Containers e.d.	Schoonmaak, herinrichting	Najaar 2025	€ 1000	
Vervanging dak ventilatoren	Voldoen aan eisen luchtbehandeling	2026	p.m.	Afhankelijk van subsidies
		Totaal	€ 66.000	+ p.m. post

6. Uitwerking: accommodatie (velden)

HVV Hollandia beschikt momenteel over een hoofdveld van natuurgras met tribunes, een kunstgrasveld, een hybride veld en nog een natuurgrasveld. De laatste twee velden voldoen niet aan de afmetingen voor wedstrijden. Beide zijn ze zeven meter te kort. Hollandia vindt het wenselijk dat er nog minimaal een tweede kunstgrasveld (hoofdveld) bijkomt en dat de velden C en D worden verlengd tot de maat die de KNVB eist. Of dat er parallel aan het kunstgrasveld een nieuw natuurgrasveld wordt aangelegd. In samenspraak met de gemeente Hoorn worden de mogelijkheden onderzocht waarbij Hollandia in het Julianapark van een toekomstbestendige accommodatie gebruik kan maken.

De selectie traint op kunstgras en speelt zijn thuiswedstrijden op natuurgras. Sportief gezien uiteraard geen ideale situatie. Sommige jeugdteams moeten momenteel trainen bij De Blokkers, HSV Sport of Zwaluwen '30. Het eerste elftal beschikt niet over een heel (kunstgras)veld om te trainen en moet het veld delen met het beloften team van Onder-21. En dat geldt voor meerdere teams. Een kunstgrasveld als hoofdveld heeft het voordeel dat daarop twee keer zoveel uren getraind kan worden, waardoor het huidige tekort aan trainingscapaciteit voor een groot deel wordt ondervangen. Daarnaast zorgt spelen op het hoofdveld voor een betere ambiance!

Hollandia speelt vanaf het seizoen 2023/2024 steeds vaker met het eerste elftal op zaterdag vanwege de samensmelting van Zaterdag- en Zondagcompetities. Dit heeft tot gevolg dat er 's middags geen jeugdwedstrijden op het hoofdveld gespeeld kunnen worden. Er is dan immers geen tijd voor herstel van beschadigingen van het veld.

Als het hoofdveld niet bespeelbaar is, moet het eerste team verplicht uitwijken naar het kunstgrasveld en vervallen daar de jeugdwedstrijden.

Een tweede kunstgrasveld (hoofdveld) zal betekenen dat de compensatie voor het onderhoud van de velden door de gemeente naar beneden kan. De smalle grasstrook aan de Markermeerkant van de velden wordt nu onder de naam Camp Nou gebruikt voor de jongste jeugd onder de acht jaar. Dit komt eventueel beschikbaar voor andere doeleinden bij een tweede kunstgrasveld.

Verder biedt het de mogelijkheid om de huidige, sterk verouderde halogeen veldverlichtingsinstallatie van het hoofdveld te vervangen door LED dat voldoet aan de KNVB-normen en uiteraard duurzaam is. Ook zou een tweede kunstgrasveld betekenen dat de aanwezige kunstgrasmat minder wordt belast. Vanwege de trainingsintensiteit worden de plastic sprietten sneller platgetrapt en is de afschrijving dus hoger. De bewoners van het nabij gelegen appartementengebouw Aquadence juichen de mogelijkheid dat er getraind kan worden op het hoofdveld eveneens toe. Zij zullen minder hinder ondervinden van schijnwerpers in hun woonkamer.

Op termijn wil Hollandia door uitbreiding van onder andere de recreatieve afdeling groeien van vierhonderd naar zeshonderd leden. Dan zal de capaciteit wellicht verder moeten worden aangepast. Onderzocht moet worden hoe de (kunstgras)velden opengesteld kunnen worden voor andere activiteiten en verenigingen van de inwoners in Hoorn. Dit is mogelijk op tijden waarop er niet wordt getraind of gevoetbald. Momenteel is de accommodatie al beschikbaar voor bikkell- en bokstraining. Het bedrijfsleven is eveneens welkom voor sportbeoefening, met aansluitend een mogelijkheid voor een hapje en drankje in het sponsorhome. In het verleden maakten politie en gemeente Hoorn daar graag gebruik van.

Per 1 januari 2025 is het onderhoud van de velden overgenomen door de gemeente Hoorn. De toekomst zal uitwijzen hoe dit voor Hollandia uitpakt. Waar de kosten voor veldonderhoud volgens de

KNVB tussen de € 16.000 en € 20.000 per veld liggen ontving Hollandia de afgelopen jaren een vergoeding van zo'n € 18.000 voor onderhoud aan 3 ½ veld, waarvan het grootste deel verplicht moest worden besteed aan loonwerk, kunstmest en graszaad. De club hoopt dat de gemeente Hoorn het onderhoud volgens de afspraken uitvoert opdat Hollandia in staat is om te trainen en te voetballen conform het niveau van de club.

Van het bedrag van € 18.000 op jaarbasis hield Hollandia na aftrek van de kosten groot onderhoud, kunstmest, graszaad e.d. jaarlijks ongeveer € 3.000 over, waarvan dan nog wel onderhoudskosten tractor en gereedschap moesten worden betaald.

Op dit moment is er door de gemeente Hoorn een bedrag van € 440.000 opzij gezet voor onderhoudskosten aan de velden van Hollandia. De kosten van een kunstgrasveld liggen volgens diverse websites in de orde van € 400.000 à € 500.000

Enkele voorbeelden:

DE PRIJS VAN EEN KUNSTGRASVELD: EEN RENDABELE INVESTERING?

Vaak werd het financiële argument vooropgesteld: *“Dankzij de toegekende subsidies, de beschikbare speeluren en de bijna onbestaande onderhoudskosten is een kunstgrasveld de meest rendabele oplossing”*. Toch is deze bewering niet juist. De installatiekosten (van 400.000 tot 500.000 euro) en de recyclagekost van het veld ligt hoog, en het argument van onbeperkte speeluren moet genuanceerd worden. (Bron: www.belrobotics.com)

KURK - 45 MM KUNSTGRAS - € 383.500,00 (ex BTW)

Drainagesysteem € 15.000,00

Onderbouw - zand € 34.000,00

Fundering - lava € 34.000,00

Toevoeging - shockpad € 38.000,00

Kunstgrasmat incl. infill € 160.000,00

Verharde uitloopzone veld € 7.500,00

Speelveldafrastering (ballenvangers, leunhekwerk, poorten) € 22.500,00

Veldinrichtingen (dug-outs, doelen, hoekvlaggen) € 10.000,00

Veldverlichting (LED) € 37.500,00

Diversen (keuringen, schoonlooproosters, kunstgras kantplank, etc.) € 25.000,00

(www.fieldsmanager.nl)

Item	Doel/actie	Gepland	Kosten	Opmerkingen
A-veld	Gemeente Hoorn, onderhoud	Overname veldonderhoud door gemeente		Stadionfunctie A-veld is mogelijk; omzetten in kunstgrasveld
B-veld kunstgras	Gemeente Hoorn, onderhoud			Onderhoud door gemeente Hoorn
C- en D-veld	Gemeente Hoorn: keuze: - Verlengen - Draaien	Overname veldonderhoud door gemeente		In overleg met gemeente Hoorn
Camp Nou	Omzetten in 7x7 veld, met vaste doelen en kunstgras of aanleg Cruyff Court	Overname veldonderhoud door gemeente		In overleg met gemeente Hoorn
Reststroken	Planontwikkeling: - Padelbanen - Cruyff-court - Zandveld - Trimbaan	2025/2026		In overleg met gemeente Hoorn
Aanpassing kleedkamers bij groei		2026		Noodzakelijk bij groei ledental; ook valt te denken aan bouw van fitness-zaal

Historisch perspectief:

In 2010 werd het trainingsveld (“gebako”) vervangen door een kunstgrasveld. Hollandia moest daarvoor wel het vijfde veld inleveren. Dit veld was gelegen naast het terrein van de watersportvereniging. Nu is dit voormalige veld ingericht als parklandschap/hondenuitlaatplek.

Het nieuwe kunstgrasveld kreeg de maximale afmetingen (65 x 105 m) en hierdoor moesten het derde en vierde veld ingekort worden tot een lengte van 93 meter. Met de KNVB werd afgesproken dat er gedurende vijf jaar een gedoogconstructie zou gelden voor deze wedstrijdelden. Na vijf jaar dienden de velden weer ten minste honderd meter lang te zijn. De gemeente Hoorn zegde toe er binnen vijf jaar voor te zorgen dat de velden zouden worden verlengd. Tot op heden is dit niet gebeurd en kunnen het C- en D-veld niet gebruikt worden voor wedstrijden in de A-categorie.

In juli 2020 is het kunstgrasveld na stevige discussie met de gemeente Hoorn gerenoveerd en is de infill van gemalen autobanden vervangen door kurkkorrels.

Ter discussie:

In de gemeente Hoorn liggen 24 voetbalvelden waarvan 13 met kunstgras. Gemiddeld in Nederland is er een voetbalveld per 2.330 inwoners. Voor de gemeente Hoorn zou dat 32 velden betekenen. Als we rekening houden met de verhouding natuurgras/kunstgrasvelden scoort Hoorn gemiddeld.

De bespelingsnorm voor natuurgras is 300 tot 400 uur/jaar gedurende 40 weken per jaar.

De bespelingsnorm voor kunstgras is 1.500 tot 2.000 uur/jaar. Kunstgras kan het hele jaar door worden gebruikt, heeft geen rustperiode nodig. Het aantal gebruiksuren is voor kunstgras dus een factor 5 hoger dan natuurgras. Omdat ook bij kunstgrasvelden vaak sprake is van een rustige zomerperiode laten we een kunstgrasveld tellen voor viermaal een natuurgrasveld. In Nederland liggen ongeveer 2.500 kunstgrasvelden en 5.000 natuurgrasvelden. Dat zijn dus $4 \times 2.500 + 5.000 = 15.000$ equivalenten van een natuurgrasveld.

De KNVB telt 1,2 miljoen leden, gedeeld door 15.000 is 80 leden per equivalent van een natuurgrasveld. Bij een opleidingsclub als Hollandia ligt de trainingsintensiteit driemaal zo hoog; we nemen 2 x ledenaantal als compensatie voor extra trainingsruimte.

Voor de gemeente Hoorn kunnen we het volgende overzicht maken (met een slag om de arm voor de cijfers):

Vereniging	Natuur-gras	Kunst-gras	Met omrekening	Leden-aantal		Gedeeld door 80	Aantal velden volgens de norm?
Always Forw		4	$0 + 4 \times 4 = 16$	1.200		15	±
Blokkers	2	3	$2 + 3 \times 4 = 14$	700		8,75	++
Hollandia	3	1	$3 + 1 \times 4 = 7$	400	800	10	-
HSV Sport	1	1	$1 + 1 \times 4 = 5$	200		2,5	++
Westfriezen		3	$0 + 3 \times 4 = 12$	1.200		15	-
Zwaluwen	3	1	$3 + 1 \times 4 = 7$	180		3	++

Uiteraard zijn de omrekeningsgetallen arbitrair. Toch geeft de tabel een realistisch beeld van de onderlinge verschillen tussen de clubs en wordt hieruit duidelijk dat Hollandia gebruik moet maken van de accommodatie van andere clubs.

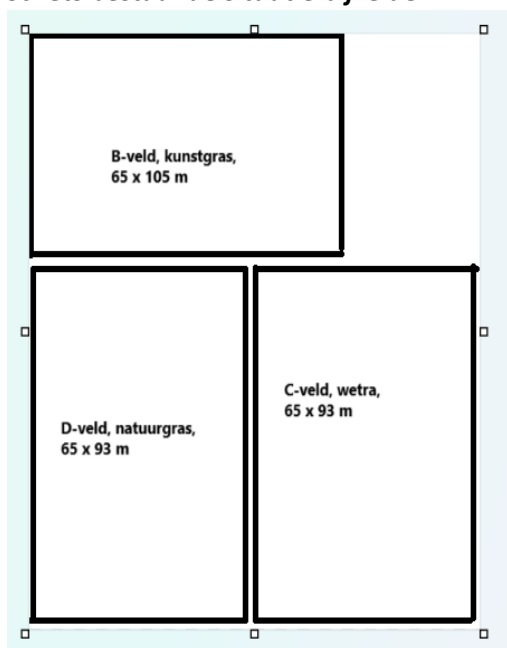
De gemeente Hoorn hamert sterk op medegebruik door andere partijen, waaronder kinderopvang en onderwijs. Het zal duidelijk zijn dat een kunstgrasveld veel meer mogelijkheden biedt voor medegebruik dan een natuurgrasveld dat maximaal slechts 400 uur per jaar gedurende 40 weken mag worden belast en daarbij geen garantie biedt dat er met slecht weer op gespeeld kan worden.

Vergelijking tussen gebruik bijvelden in de bestaande situatie en de situatie met het 3 velden scenario en mogelijkheden medegebruik andere categorieën sportieve recreanten, te ontwikkelen samen met gemeente Hoorn.

Hieronder wordt links een schets gegeven van de bestaande situatie van het kunstgrasveld en het C- en D-veld.

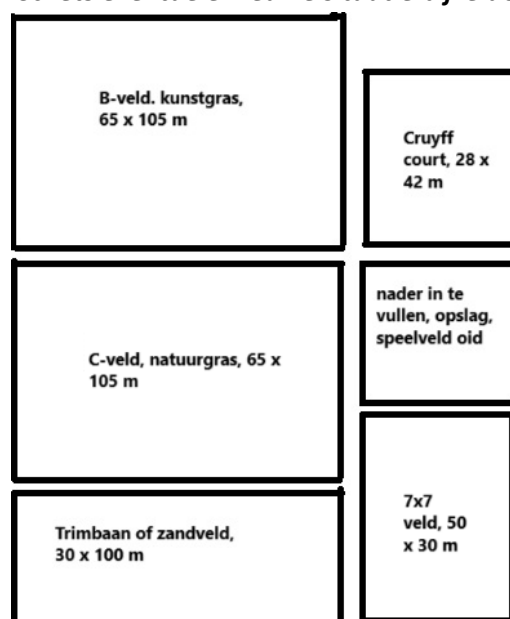
Op de schets rechts zien we een eventuele uitwerking van de plannen van Hollandia, waarbij het mogelijk is om ook niet-leden van de velden gebruik te laten maken. Daarvoor moet een aanpassing aan de hekken worden gedaan.

Schets bestaande situatie bijvelden



Hoofdveld is natuurgras

Schets eventuele nieuwe situatie bijvelden



Hoofdveld is kunstgrasveld

7. Uitwerking: financieel en sponsoring

HVV Hollandia heeft door een kritisch financieel beleid en sponsoring, waarvoor een speciale stichting verantwoordelijk is, de afgelopen jaren ondanks de coronaperiode en de sterk gestegen energiekosten operationeel break-even kunnen draaien. De club beschikt over ongeveer honderd kleine en grote(re) sponsors. Hollandia heeft nog drie langlopende leningen uitstaan voor in totaal 169.000 euro. De gemeente Hoorn verstrekke een dertigjarige lening van oorspronkelijk € 181.512. De rente bedraagt 5,6 procent per jaar. De lening wordt sinds 1 augustus 2000 afgelost in dertig jaarlijkse annuïteiten.

Om meer armslag te krijgen voor investeringen is in 2023 de Projectgroep Toekomst Hollandia opgericht. De werkgroep heeft geïnventariseerd waar de financiële knelpunten liggen. Er is tevens een driejarenplan voor 2022-2025 opgesteld. De conclusie is dat geïnvesteerd moet worden in de accommodatie om de uitstraling van de club te verbeteren. Om dit financieel mogelijk te maken worden (grote) bedrijven in Hoorn en omgeving benaderd om te sponsoren. Daarbij wordt de onderscheidende jeugdopleiding als uithangbord gehanteerd.

In een sponsorbrochure zijn pakketten opgenomen ten behoeve van de naamsbekendheid en exposure. Die kunnen bijvoorbeeld worden vergroot via een speciaal YouTube-kanaal waarop de thuiswedstrijden van het eerste elftal worden uitgezonden. Bedrijven of andere instellingen zoals gemeente kunnen met een panoramisch uitzicht op het Markermeer de businesslounge huren voor een vergadering of borrel. Onderzocht zal tevens worden of het mogelijk is het clubgebouw op niet-wedstrijddagen te laten pachten door een horecaondernemer die eventueel een terras zou kunnen inrichten. Hiervoor is een vergunning nodig.

Verder zal Hollandia om zijn ambities te realiseren meer leden moeten aantrekken om de inkomstenkant te verbeteren. Zolang de infrastructuur (wedstrijdelden en kleedkamers) niet wordt verbeterd is dit een kip-of-ei-verhaal. Een substantiële contributieverhoging is in 2023 doorgevoerd. Hiervoor is draagvlak gezien met name de kwaliteit en intensiteit van de jeugdopleiding. Deze functioneert deels ook als een (beperkt) verdienmodel gezien het opleidingsvergoedingstelsel van de FIFA. Het bestuur zal de mogelijkheid onderzoeken om de overwaarde van het clubgebouw te gebruiken voor investeringen (middels obligatieleningen en/of crowdfunding).

Item	Doel/actie	Gepland	Kosten	Opmerkingen
Stichting sponsoring	Activering en extra ondersteuning	Inzet leden bij stichting		
Club van 100	Reactivering donateurswerving			
Obligatie Actie	financiële buffer	Voorjaar 2025		Minimaal bedrag € 50.000
Aanpassing begroting	Bezuiniging op selectie; verwerving extra kapitaal	Voorjaar 2025		
ANBI status, legaten e.d.	Onderzoek, opstarten			
Koffiekaarten	Steunkaarten donateurs (inschrijven) met kaart 5 x thee of koffie voor € 10, tevens donateur			Ook voor incidentele wandelaars

Om goed inzicht te krijgen in de financiële consequenties van de verschillende toekomstscenario's voor Hollandia wordt hieronder een meerjarenbegroting bij de elk van de scenario's uitgewerkt.

De volgende scenario's zijn uitgewerkt:

- het tweevelden scenario waarbij Hollandia in het Julianapark blijft spelen
- het scenario waarbij Hollandia verhuist naar het complex van De Blokkers, Fruittuinen
- het scenario waarbij Hollandia verhuist naar het complex van Zwaluwen '30, Middelweg
- het drievelden scenario waarbij Hollandia in het Julianapark blijft spelen

In de uitwerking richten we ons in eerste instantie vooral op de gevolgen van de scenario-keuze voor het aantal teams en leden. Op dit moment wordt er voor de trainingen al uitgeweken naar de complexen Kromme Elleboog, Fruittuinen en Middelweg. De keuze voor een bepaald scenario heeft consequenties voor het ledenaantal en daarmee contributie-inkomsten, sponsorinkomsten en barinkomsten.

Daarnaast worden inkomsten en uitgaven in de uitwerkingen geschat op basis van de bestaande situatie en de verwachtingen over de inkomsten en uitgaven in een nieuwe situatie. Uiteraard moeten deze cijfers dus vooral worden gezien als een eerste verkenning van de financiële consequenties van uithuizing of krimp van velden.

In de uitwerking gaan we ervan uit dat we in seizoen 26/27 al voorsorteren op de uiteindelijke uitkomst van het proces. Met andere woorden, als duidelijk wordt dat Hollandia uit het Julianapark gaat verdwijnen of minder velden krijgt zal dat gevolgen hebben voor uitstraling en toekomst. Alle cijfers zijn gebaseerd op de huidige situatie; er wordt geen rekening gehouden met inflatie.

Uitwerking scenario a (twee velden, in Julianapark):

	<i>Seizoen 24/25</i>	<i>Seizoen 25/26</i>	<i>Seizoen 26/27</i>	<i>Seizoen 27/28</i>
Aantal teams	24	24	20	16
Aantal leden	425	425	360	288
Contributie	95.000	95.000	81.000	65.000
Sponsoring	70.000	70.000	65.000	60.000
Barinkomsten	100.000	100.000	81.000	65.000
Overige inkomsten	45.000	45.000	45.000	45.000
Totaal inkomsten	310.000	310.000	272.000	235.000
Personele kosten	150.000	150.000	140.000	130.000
Horeca	50.000	50.000	40.000	32.000
Huisvestingskosten	50.000	50.000	50.000	50.000
Wedstrijd- en trainingskosten	45.000	45.000	40.000	35.000
Algemene kosten	15.000	15.000	15.000	15.000
Totaal kosten	310.000	310.000	285.000	262.000
Saldo	0	0	-13.000	-27.000

Toelichting: de verwachting is dat in seizoen 25/26 nog niet veel te merken is van de verandering naar het spelen op twee velden. Na dat seizoen verliest Hollandia zijn aantrekkelijkheid voor zowel recreatieve teams als prestatieteams omdat het tekort aan ruimte duidelijk structureel is.

Uitwerking scenario b (uithuizing naar De Blokkers, Fruittuinen):

	<i>Seizoen 24/25</i>	<i>Seizoen 25/26</i>	<i>Seizoen 26/27</i>	<i>Seizoen 27/28</i>
Aantal teams	24	20	16	12
Aantal leden	425	360	288	220
Contributie	95.000	81.000	65.000	50.000
Sponsoring	70.000	65.000	50.000	40.000
Barinkomsten	100.000	70.000	50.000	40.000
Overige inkomsten	45.000	45.000	35.000	25.000
Totaal	310.000	261.000	200.000	155.000
Personele kosten	150.000	140.000	130.000	120.000
Horeca	50.000	35.000	25.000	20.000
Huisvestingskosten	50.000	50.000	50.000	50.000
Wedstrijd- en trainingskosten	45.000	45.000	35.000	30.000
Algemene kosten	15.000	15.000	15.000	15.000
Totaal kosten	310.000	285.000	255.000	215.000
Saldo	0	-24.000	-55.000	-60.000

Toelichting: in dit scenario wordt er al in 25/26 verhuisd naar De Blokkers, complex De Fruittuinen. De verwachting is dat de recreatieve teams stoppen of naar een andere club vertrekken. De prestatie-afdeling deelt het complex van De Blokkers met voorspelbaar een groot probleem (op de zaterdag) met kledkamers.

Uitwerking scenario c (uithuizing naar Zwaluwen '30, Middelweg):

	<i>Seizoen 24/25</i>	<i>Seizoen 25/26</i>	<i>Seizoen 26/27</i>	<i>Seizoen 27/28</i>
Aantal teams	24	20	16	12
Aantal leden	425	360	288	220
Contributie	95.000	81.000	65.000	50.000
Sponsoring	70.000	65.000	50.000	40.000
Barinkomsten	100.000	70.000	50.000	40.000
Overige inkomsten	45.000	45.000	35.000	25.000
Totaal	310.000	261.000	200.000	155.000
Personele kosten	150.000	140.000	130.000	120.000
Horeca	50.000	35.000	25.000	20.000
Huisvestingskosten	50.000	50.000	50.000	50.000
Wedstrijd- en trainingskosten	45.000	45.000	35.000	30.000
Algemene kosten	15.000	15.000	15.000	15.000
Totaal kosten	310.000	285.000	255.000	215.000
Saldo	0	-24.000	-55.000	-60.000

Toelichting: in dit scenario wordt er al in 25/26 verhuisd naar Zwaluwen '30, complex Middelweg. De verwachting is dat de recreatieve teams stoppen of naar een andere club vertrekken. De prestatie-afdeling deelt het complex van zaterdagvereniging Zwaluwen '30 met voorspelbaar een groot probleem (op de zaterdag) met beschikbare kledkamers en velden (tenzij Zwaluwen nog verder krimpt).

Uitwerking scenario d (drie velden, waarvan twee maal kunstgras, in Julianapark):

	<i>Seizoen 24/25</i>	<i>Seizoen 25/26</i>	<i>Seizoen 26/27</i>	<i>Seizoen 27/28</i>
Aantal teams	24	26	30	32
Aantal leden	425	475	525	575
Contributie	95.000	105.000	120.000	130.000
Sponsoring	70.000	70.000	70.000	70.000
Barinkomsten	100.000	110.000	120.000	130.000
Overige inkomsten	45000	55.000	55.000	55.000
Totaal	310.000	334.000	365.000	385.000
Personele kosten	150.000	160.000	170.000	180.000
Horeca	50.000	55.000	60.000	65.000
Huisvestingskosten	50.000	50.000	50.000	50.000
Wedstrijd- en trainingskosten	45.000	50.000	55.000	60.000
Algemene kosten	15.000	15.000	15.000	15.000
Totaal kosten	310.000	330.000	350.000	370.000
Saldo	0	4.000	15.000	15.000

Toelichting: in dit scenario is een geleidelijke groei uitgewerkt naar een ledental van 575 en 32 teams. In de uitwerking is geen rekening gehouden met de oprichting van een omnivereniging. In onze visie is oprichting van een omnivereniging alleen realistisch als Hollandia in het Julianapark blijft spelen en de ruimte krijgt om vitaal te blijven.

De invulling van maatschappelijke rol en positie door Hollandia is ons inziens gekoppeld aan de wortels van de club, dus met name aan de oude kern van Hoorn.

Een uitwerking van voortzetting van de bestaande situatie met vier velden, zonder aanpassingen in de accommodatie, is niet gemaakt. We kunnen ervan uitgaan dat de financiële situatie een voortzetting is van de huidige situatie. Hollandia komt uit op ongeveer een resultaat van € 0 en bouwt geen financiële buffer op.

Conclusie: uit deze meerjarenbegrotingen voor vier toekomstscenario's wordt duidelijk dat Hollandia grote financiële klappen te wachten staat bij uithuizing naar De Blokkers of Zwaluwen. Los van verlies van vrijwilligers zullen ook sponsorinkomsten afnemen en leden afhaken. Daarnaast is op dit moment volkomen onduidelijk of De Blokkers c.q. Zwaluwen '30 open staat voor "inhuizing" van Hollandia en het delen van het complex omdat ook voor deze clubs niet duidelijk is of er sprake zal zijn van afnemende sponsorinkomsten, ledenverlies, accommodatieproblemen en dergelijke.

Als Hollandia in het Julianapark blijft is het van belang dat de accommodatie (velden en kleedkamers) ruimte biedt voor groei als de gemeente Hoorn op het standpunt blijft staan dat Hollandia meer vet op de botten moet krijgen.

Uit de financiële exercitie wordt ook duidelijk op welke wijze en welke termijn Hollandia een financiële buffer op kan bouwen van 15% van de jaarbegroting. Bij scenario d, 3-velden scenario, in het Julianapark, wordt de komende drie seizoenen een buffer opgebouwd van € 34.000 (9% van de jaarbegroting in seizoen 2027/2028). Twee seizoenen later, in seizoen 2029/2030, zou het percentage op het gewenst niveau van 15% kunnen liggen. De onzekerheidsfactor is echter hoog bij deze berekening.

8. Uitwerking: organisatorisch

Hollandia staat op een belangrijk kruispunt:

- de club is in staat om in samenspraak met de gemeente tot een langdurig verblijf in het Julianapark te komen, of
- de club bezwijkt onder de druk van de gemeente, vertrekt naar een ander sportpark in de gemeente en zal dan moeten bepalen of er (eventueel door fusie) nog bestaansrecht is voor prestatief voetbal in de gemeente Hoorn.

Voor het huidige bestuur is “uithuizing” geen acceptabele conclusie van de discussie over de sportparken in de gemeente Hoorn. De kans is groot dat een belangrijk deel van de vrijwilligers en achterban afhaakt bij een gedwongen verhuizing. Het opnieuw opbouwen van een prestatieve club op een ander complex lijkt op voorhand een onmogelijke opdracht.

Om meer draagvlak in de samenleving te verkrijgen overweegt Hollandia de overgang naar een omni-vereniging waarbij verschillende takken van (recreatie)sport onder één bestuur kunnen vallen. Ook staat Hollandia open voor samenwerking met andere organisaties. Voor de voetbaltak is uitbreiding van het ledenaantal door groei van de vrouwen/meisjes-afdeling en toename van recreatieve teams een eerste opgave.

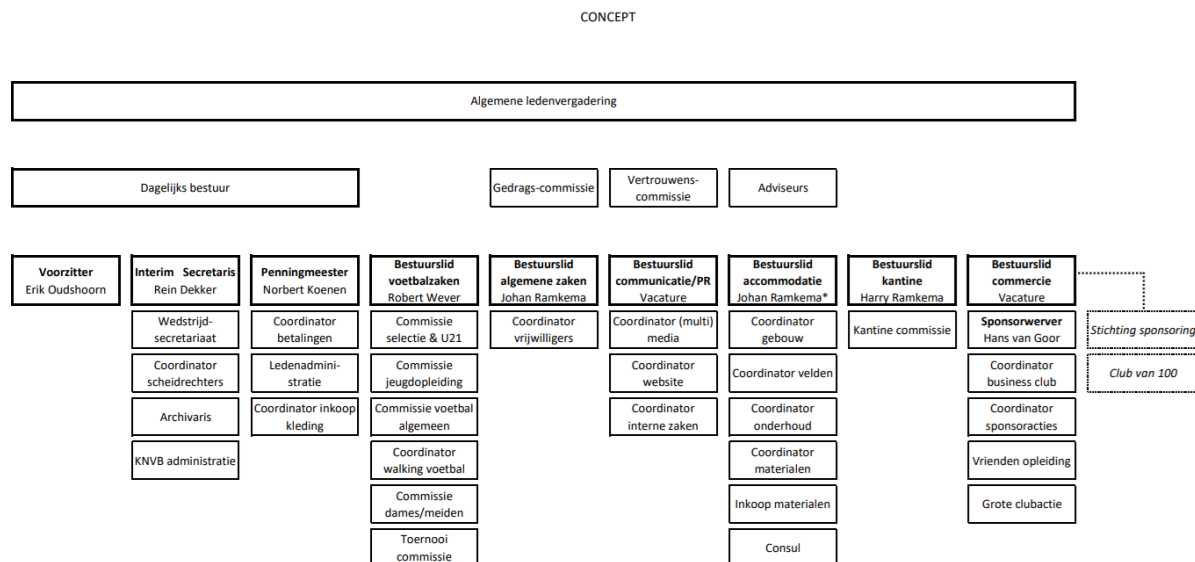
HVV Hollandia beschikt over ruim zeventig vrijwilligers. Daarnaast heeft elk team een vrijwilliger als teammanager. Hierbij de aantekening dat de jeugdteams niet getraind worden door een goedwillende vader maar door professionele, gediplomeerde trainers. De jeugdteams spelen alle op een dermate hoog niveau dat de club geen vrijwilligers nodig heeft voor de arbitrage. Bij uitbreiding van recreatieteams zal dit wel nodig zijn, maar die aanwas zal ook een groter aantal vrijwilligers met zich meebrengen. Verenigingsmanager Johan Ramkema houdt op drie dagdelen per week kantoor voor de lopende zaken.

De introductie van Walking Football drie jaar geleden heeft geleid tot een flinke toename van het aantal vrijwilligers in vooral het onderhoud. Het is een realistische verwachting dat de huidige Onderhoudsploeg in staat is om binnen twee jaar het hele complex een grondige opknapbeurt te geven. De kantine heeft al een eerste gedaanteverwisseling ondergaan en heeft nu een frisse moderne uitstraling. Er wordt hard gewerkt aan een nieuwe kaart met gezonde voeding.

Sinds een jaar is een vernieuwd bestuur hard bezig om in samenspraak met de leden een nieuwe koers uit te zetten met een goede taakverdeling en voldoende bezetting van alle functies in de vereniging. Dit is een stevige opgave! Voor een buitenstaander is vaak niet duidelijk wat het betekent om prestatievoetbal te organiseren, wat erbij komt kijken om aan alle eisen te voldoen die door KNVB, de landelijke overheid, de gemeente en sponsors worden gesteld. Prestatievoetbal betekent een hogere trainingsintensiteit, langere bezetting van kleedkamers, hogere reiskosten, meer beveiliging, etcetera.

Ook bestuurlijk ligt de lat hoog. Elke dag zijn er mensen op het complex aanwezig, niet alleen in verband met de organisatie van de sport, voor trainingen en wedstrijden, maar ook voor ontvangst van goederen, storingen en onderhoudszaken, contact met ouders, PR, ontvangst van organisaties, bespreking en oplossing van problemen.

Toelichting concept organigram. Na het afketsen van de beoogde fusie met Zwaluwen '30 is er opnieuw gekeken naar de organisatie van de vereniging en is er een nieuw organigram gemaakt. Nog niet alle posten zijn optimaal bezet, maar de structuur en verantwoordelijkheden zijn goed in kaart gebracht.



Toelichting: hieronder wordt in de SWOT-analyse in kaart gebracht hoe positieve en negatieve zaken, intern en extern, eruit zien voor HVV Hollandia:

SWOT-analyse Hollandia (concept)

	Positief	Negatief
Intern	Sterktes (S): Locatie: Hollandia heeft een locatie met uitstraling Opleiding jeugd: Hollandia heeft een uitstekende jeugdopleiding Hollandia-1 speelt op het hoogste amateurniveau in de kop van Noord-Holland Hollandia heeft een sponsorcommissie die jaarlijks voor een stevige financiële bijdrage zorgt Hollandia biedt veel voor de (hoge) contributie Hollandia biedt kansen aan beginnende trainers Hollandia heeft een actieve sponsorcommissie/Club van Honderd en kapitaalcrachtige mensen achter de club staan	Zwaktes (W): Hollandia heeft niet genoeg acceptabele training- en wedstrijdvelden Hollandia heeft een (te) kleine vrijwilligersgroep, een deel van de vrijwilligerstaken staan doorlopend onder druk (kantine/bar, wedstrijdsecretariaat) Hollandia heeft een aantal jaren lang een terugloop van recreatieve teams gehad, zowel bij de jeugd als bij de senioren De binding van jeugdleden en hun ouders aan de club is vaak tijdelijk De aantrekkingskracht voor recreatief seniorenvoetbal is niet sterk Er is jaarlijks veel geld nodig om de selecties te trainen en op niveau te laten voetballen Hollandia is voor de voetballende leden een dure club Hollandia heeft een zwakke verenigingsstructuur met veel "eilandjes" Er is een tekort aan kleedkamers De sponsors zijn verenigd in een aparte stichting
Extern	Kansen (O): Hollandia kan zich nog verder profileren als top-amateurvereniging met goede relaties met BVO's Hollandia kan samen gaan werken met prestatieve zaalvoetbalclubs uit Hoorn Hollandia kan vrijwilligers werven uit andere doelgroepen dan eigen leden Hollandia kan andere sporten binden aan de accommodatie (zwemmen, darten, wandelen, bootcamp, ...) Hollandia kan samenwerken/fuseren met Zwaluwen (of een andere vereniging) Hollandia kan een prestatieve dames/meisjes afdeling opbouwen Hollandia kan een voortrekkersrol starten op gebied van duurzaamheid en energiebesparing Hollandia kan veel bieden aan studenten van sportopleidingen	Bedreigingen (T): Locatie: er zijn belangengroepen die Hollandia graag zien vertrekken uit het Julianapark De gemeente Hoorn streeft naar vermindering van het aantal velden/uitruiming naar een ander complex De animo voor voetbal neemt af bij jongeren

Item	Te doen	Gepland	Kosten	Opmerkingen
Bestuur	Aanvulling tot 9 personen	Januari 2025		
Commissie MJOP	Activeren	Voorjaar 2025		4 personen
Technische commissie	Loopt			4 personen Scouting?
Wedstrijdsecretaris	Ontlasten	2025		
Verenigingsmanager	Ontlasten	2025		
Vertrouwenscommissie	Activeren			2 personen
Commissie PR	Installeren, beleid opzetten, website verbeteren	2025		Uitwerking in organigram en op de website
Werving en opleiding scheidsrechters	Opstarten	Voorjaar 2025		3 personen
Toernooicommissie	Loopt			4 personen
Jeugdcommissie	Opzetten	2025		
Kantinecommissie	Uitbreiden			4 personen
Activiteitencommissie	Opzetten	2025		
Commissie onderhoud	Loopt			15 medewerkers
Commissie Derde Helft	Installeren	Najaar 2025		3 personen
Organisatie wedstrijden Hollandia-1	Loopt			10 personen

9. Verwachtingen, afstemming en samenwerking gemeente Hoorn

Item	Doel/actie	Gepland	Kosten	Opmerkingen
Overdracht onderhoud velden	Per 1 januari 2025, check robotmaaier, contract is opgesteld			1 ^e onderhoud met gemeente heeft plaatsgehad
Overleg plan Sportparken	Lopende actie			
Overleg vitalisering	Lopende actie			
Uitnodiging en voorlichting raadsfracties		Voorjaar 2025		
Overleg noodzakelijke aanpassingen complex Julianapark				

10. Tot besluit

Kwantitatief en financieel kan HVV Hollandia er alleen maar op vooruit gaan door ook leden aan te trekken die minder ambitie hebben of louter recreatief bezig zijn. Hollandia biedt de mogelijkheid in te spelen op de huidige en toekomstige sportbeleving van de inwoners van Hoorn en daarbuiten. Als dat jeu de boules zou betekenen, dan beweegt de vereniging daarin mee. Maar voetbal staat nog steeds aangeschreven als sport nummer 1 en is voor velen de belangrijkste bijzaak van het leven. De wedstrijden van jeugdteams, die uitkomen tegen topamateurploegen of zelfs betaalde clubs, alsmede die van het eerste elftal, bieden ook passieve recreatie op een niveau dat elders in West-Friesland niet voorkomt. Hollandia speelt door het hele land en doet in dat opzicht aan citymarketing voor Hoorn.

Zoals eerder vermeld heeft de KNVB vanaf 2023/24 de Zaterdag- en Zondagcompetities voor divisies samengevoegd waardoor er vaker streekderby's worden gespeeld. Deze zullen ook meer publiek trekken.

HVV Hollandia zal de komende jaren inzetten op:

- Een kwalitatief gedegen jeugdopleiding om talenten van vijf tot negentien jaar voor te bereiden op de amateurtop of het betaalde voetbal
- Opzet en ontwikkeling meiden- en vrouwenvoetbal
- Uitbreiding Walking Football en zeven-tegen-zeven-competities
- Meer recreatieve leden
- Een extra kunstgrasveld (hoofdveld) ten behoeve van meer trainingsintensiteit en wedstrijden
- Verduurzaming
- Samenwerking met andere verenigingen en organisaties, o.a. ten aanzien van medegebruik van de accommodatie
- Multifunctioneel gebruik van het complex in het Julianapark
- Uitvoering achterstallig onderhoud hoofdgebouw en tribune
- Aantrekken grote sponsors
- Financiële onafhankelijkheid
- Een daadkrachtig bestuur en een goede structuur die passen bij de ambities van de club

Bij al deze items is medewerking nodig van alle betrokken partijen, waaronder de gemeente Hoorn. Daar wordt op gerekend!



10 februari 2020 18:15 Hans Brandsma

Hollandia ziet niets in vertrek uit Julianapark: 'De club heeft eeuwigdurende erfpacht' Het zijn pesterijen waar ze in het Julianapark niet op zitten te wachten. De noodzaak van een nieuwe top laag op het tien jaar oude kunstgrasveld is volgens voorzitter en verenigingsmanager Gerard Hubers van groot belang voor de toekomst van de Hoornse voetbalclub Hollandia. „Als ons huidige kunstgrasveld door de KNVB volgend seizoen wordt afgekeurd, hebben we een groot probleem.'



Hubers en zijn medebestuurders luisterden het afgelopen weekeinde met stijgende verbazing naar de opmerkingen van CDA'er Dick Bennis tijdens de raadsvergadering van vorige week.

Bennis suggereerde de aanleg van de top laag op te schorten zo lang er geen duidelijkheid is over de mogelijke herverkaveling van de voetbalvelden en -clubs in Hoorn. „Een al gedane toezegging over de top laag van ons kunstgrasveld is aangegrepen om een club als Hollandia tot een fusie te dwingen”, verwoordt Hubers het ontstane gevoel binnen zijn club. „Een besluit dat eerder was genomen, wordt op deze wijze uit zijn verband gerukt.”

Gepubliceerd: 10-02-2020 | 12:42:00 Laatste gewijzigd: 10-02-2020 | 17:42:04

HOORNGIDS | Tijdens de raadsvergadering van dinsdag 4 februari kwam onder andere aan de orde de vervanging van het bijna tien jaar oude kunstgrasveld van voetbalvereniging Hollandia. Datgene wat er besproken werd heeft bij de voetbalvereniging het nodige kwaad bloed gezet. Hollandia voelt zich gemengeld en wil dat gemaakte afspraken over vervanging worden nagekomen. Hierbij de reactie van het Hollandia bestuur.

„Het bestuur van Hollandia heeft met verbazing geluisterd naar de raadsvergadering van afgelopen dinsdag 4 februari. Gedane toezeggingen over vervanging van 1 kunstgrasveld wordt aangegrepen om een club als Hollandia te dwingen te fuseren. De besluitvorming die er is binnen de gemeente wordt zo uit zijn verband gerukt en lijkt weinig betrouwbaar.

Hollandia heeft de afgelopen jaren weinig steun gehad vanuit de gemeente. Nog sterker, doordat Hollandia veel zelf doet zijn wij voor de gemeente de goedkoopste vereniging. De laatste 10 jaar zijn benodigde investeringen op eigen kracht samen met sponsors gerealiseerd. Daarnaast is er gebouwd aan een gezonde vereniging met toekomst en dat lukt. Hollandia heeft een goed financieel beleid en een fantastische jeugdopleiding, waar omliggende clubs van profiteren. Een 1ste elftal waar menig Horinees naar komt kijken,



omdat de meeste spelers bij Hollandia zelf zijn opgeleid.

Hollandia heeft 1 kunstgrasveld en 3 grasvelden. De belasting op het kunstgras is hoog, omdat de andere velden minder belast kunnen worden. Ook het hoofdveld is al jarenlang een zorg om dat goed te krijgen en te houden. Doordat Hollandia 3x per week traint hebben wij al enkele jaren te kort ruimte.

Verenigingen waar geïnvesteerd is (soms 3 nieuwe velden in 1 seizoen) bieden Hollandia geen ruimte om te trainen, maar Zwaluwen heeft ons al die tijd geholpen. Het huidige kunstgras is voor het nieuwe seizoen afgekeurd door de KNVB zodat wij als club niet verder kunnen indien het kunstgrasveld niet vernieuwd wordt. Een club die al meer dan 100 jaar bestaat, jaar op jaar bij de beste 10 jeugdopleidingen amateurclubs behoort, vele jaren in onzekerheid heeft bestaan door de vele discussies over de locatie, maar waar wel van verwacht wordt dat we toekomstbestendig zijn, zonder dat de gemeente echt een belofte kan doen en nakomen raakt op deze wijze in een situatie wat niemand zou moeten willen. Nog sterker, het is beschamend dat dit gebeurt.

Als club hebben wij de laatste jaren met de gemeente opgetrokken, zijn er contacten, is de wethouder recent nog geweest, maar kan er geen concrete toezegging gedaan worden over enig besluit. Indien er besluiten zijn, zoals vervanging, schijnt dit toch weer uitgesteld te kunnen worden, waardoor je als Hollandia in het ongewisse blijft. Ook nu, kijkende naar de afgelopen dinsdag, is er een lange discussie in de raad terwijl er niet over de inhoud gesproken wordt.

Hollandia praat met de andere verenigingen, maar de keuzes van de gemeente hebben geleid tot twee kampen. Westfriezen, Blokkers en Always Forward die hun zaken met dank aan de gemeente voor elkaar hebben en vinden dat het zo goed gaat en Zwaluwen'30, HSV Sport en Hollandia die gedwongen worden op allerlei manieren om samen te werken.

We begrijpen wat de gemeente wil en adviezen worden ter harte genomen, maar de besluitvaardigheid van de gemeente laat te wensen over. Als club weet je niet waar je aan toe bent. Wij gaan ervan uit dat a.s. maandag, als er een toelichting komt, de wethouder de ruimte krijgt om te vertellen wat wij haar verteld hebben.

Hollandia bruist van energie, het gaat op alle vlakken goed, behalve met de velden. Wij horen dat er € 300.000, ~ gereserveerd is. Laten we kijken hoe we dat optimaal in kunnen zetten zodat er misschien wel meer gerealiseerd wordt dan beoogd, maar neem een definitief besluit, en besluit nu dat het kunstgrasveld vervangen wordt, dan kunnen we verder. Ja we begrijpen de discussie die er gaande is, maar een vereniging als Hollandia zet je niet op deze wijze buitenspel.

Namens het bestuur

G.J. Hubers Voorzitter"