

Raadsvoorstel

Zaaknummer: 2033279
Steller: S. Sijbrandij
Datum commissie: 16 januari 2024
Datum raadsvergadering: 6 februari 2024

Team: ODL
Teammanager: Dennis Roet
Portefeuillehouder: R. Assendelft
E-mail: s.sijbrandij@hoorn.nl

Onderwerp

Herziening (Strategisch) Integraal huisvestingsplan 2024-2027

Agendering

Ter besluitvorming

Bijlagen

1	Herziening (S)IHP Gemeente Hoorn 2024-2027 (geheim)
2	SIHP - Reflectie op en adviezen over uitvoering Integraal Huisvestingsplan, okt. 2021
3	SIHP - 2020
4	Begrotingswijziging
5	

De raad besluit

1. De Herziening Integraal Huisvestingsplan Primair Onderwijs en (Voortgezet) Speciaal Onderwijs gemeente Hoorn 2024-2027 vast te stellen. Met daarin opgenomen een kader stellend plan om vast te stellen en daarvoor te reserveren.
2. De structureel benodigde middelen voor de dekking van de uitvoering van de projecten (€ 170.000,-) die afgerond worden na 2028 te betrekken bij de integrale afweging in de Kadernota 2024.
3. De financiële ruimte binnen de begroting op de jaarlijkse bijdrage voor de onderwijshuisvesting van het voortgezet onderwijs, geborgd in de Stichting Onderwijshuisvesting Hoorn(SOHH), toe te voegen aan de reserve onderwijshuisvesting tot het moment het budget weer benodigd is voor de huisvestingslasten van het voortgezet onderwijs.
4. De bijgevoegde begrotingswijziging vast te stellen.
5. In de actualisatie van de Nota Investerings- en Afschrijvingsbeleid in de afschrijvingstabel bij de subcategorie onderwijs de categorie vernieuwbouw opnemen met een afschrijvingstermijn van 25 jaar.
6. Af te wijken van de VNG-norm waar in de verordening 'voorzieningen huisvesting onderwijs' over wordt gesproken. Een actueel prijspeil in de markt te hanteren door de normbedragen in het herziene IHP 2024-2027 te koppelen aan actuele bouwkosten en onafhankelijke bouwkostendata (BDB-indexering).

Samenvatting

De schoolgebouwen in Hoorn zijn aan verbetering toe. Hiervoor stelden gemeente en schoolbesturen in 2020 een nieuw (Strategisch) Integraal Huisvestingsplan Onderwijsvoorzieningen (S) IHP op. Dit IHP is nu herzien. De belangrijkste redenen voor deze herziening hebben voornamelijk een financieel karakter. Daarnaast is er ook gekeken naar een ambitieuze maar realistische planning. Om de geplande investeringen te kunnen dekken is extra geld nodig. Door deze herziening is er een realistisch en uitvoerbaar investeringsplan beschikbaar voor de gemeente en schoolbesturen. In dit herziene IHP hebben gemeente en de schoolbesturen de uitvoering aangepast door voorrang te geven aan de projecten die snel kunnen starten. Indien gemeente en schoolbesturen dit niet zouden doen, ontstaat er een steeds grotere opgave (los van de financiële gevolgen) door een ophoping van de uit te voeren onderwijshuisvesting projecten.

1. Inleiding: reden van het voorstel

Aanleiding

In 2020, stelden de gemeente en de schoolbesturen in Hoorn met elkaar een (S)IHP, Strategisch Integraal Huisvestingsplan Onderwijsvoorzieningen op en vast. Het toen vastgestelde IHP is niet volledig uitgevoerd door verschillende redenen. De coronapandemie heeft een belangrijke rol gespeeld, bijvoorbeeld doordat verschillende (personele) kosten hierdoor gestegen zijn. Dat geldt ook voor de oorlog die in de Oekraïne uitgebroken is. Zoals van veel producten zijn ook de kosten van de (bouw) materialen enorm gestegen. Ook was het SIHP uit 2020 te ambitieus qua uitvoering. De projecten bleken niet goed uitvoerbaar binnen de termijn die ervoor bedacht was. Gecombineerd met de hiervoor geschetste financiële ontwikkeling stagneerde de uitvoering van de IHP-projecten.

Belang

Het gezamenlijke belang van zowel de gemeente als de schoolbesturen is dat de ontwikkeling van het kind centraal staat. Een van de randvoorwaarden is dat een kind zich binnen een kwalitatief hoogwaardige omgeving zo optimaal mogelijk kan ontwikkelen. De herziening van dit IHP maakt het mogelijk om duurzame, frisse schoolgebouwen te realiseren voor het Primair Onderwijs en het (Voortgezet) Speciaal Onderwijs. De schoolgebouwen zijn nodig om de kwalitatief hoogwaardige omgeving te faciliteren, én om de doelstellingen van het klimaatakkoord te realiseren.

Centrale vraag

Onder welke voorwaarden stemt de gemeenteraad in met de herziening (Strategisch) Integraal Huisvestingsplan 2024-2027 en de doorkijk richting de komende 12 jaar waarin beoogd wordt fasegewijs duurzame en frisse schoolgebouwen te realiseren?

2. Beoogd maatschappelijk resultaat

De gemeente is verantwoordelijk voor het realiseren van onderwijshuisvesting, in de vormen van nieuwbouw en uitbreiding, vervanging van een gebouw of het beschikbaar stellen van een bestaand gebouw. In gemeente Hoorn zijn 50% van de scholen in het primair onderwijs voor 1980 gebouwd. Op dit moment is het gemiddelde schoolgebouw in het primair onderwijs ca. 55 jaar oud en niet duurzaam.

3. Bijdrage aan de duurzaamheidsambitie

De projecten die binnen dit herziene Integrale onderwijshuisvestingsplan (2024-2027) staan worden toekomstbestendig en (waar mogelijk) energieneutraal uitgevoerd. Dit draagt bij aan de gemeentelijke ambitie om in 2040 klimaat neutraal te zijn.

4. Kaders

Wet op het Primair Onderwijs (WPO)

Deze wet regelt de inrichting, financiering en verantwoordelijkheden (onder andere verduurzaming) voor het Nederlandse primair onderwijs.

Wet op de expertisecentra (WEC)

Deze wet regelt het speciaal onderwijs zowel binnen het basisonderwijs als binnen het voortgezet onderwijs.

Wet Passend Onderwijs

Deze wet heeft als doel dat scholen in het funderend onderwijs op een zo efficiënt en effectief mogelijke manier passend onderwijs realiseren. De kern van de wet is de zorgplicht voor passend onderwijs. Scholen moeten deze zorgplicht vervullen voor alle leerlingen die extra ondersteuning nodig hebben. Ze moeten ervoor zorgen dat deze leerlingen altijd een passende plek krijgen.

Wet ontwikkelingskansen door kwaliteit en educatie (Wet OKE)

Deze wet heeft als doel om de taalontwikkeling van jonge kinderen te stimuleren en de kwaliteit van de peuterspeelzalen te verbeteren.

Verordening voorzieningen onderwijshuisvesting

In de verordening voorzieningen onderwijshuisvesting worden de met de schoolbesturen gemaakte afspraken juridisch vastgelegd en worden de aanvragen om het bekostigen van een voorziening onderwijshuisvesting op een eenduidige wijze afgehandeld.

Herijking Integraal Huisvestingsplan Primair Onderwijs en (Voortgezet) Speciaal Onderwijs 2020

Dit uitvoeringsplan is de voorloper van deze herziening van het (S)IHP, vastgesteld door de raad in 12 mei 2020.

Visienota "Eigentijdse kind voorzieningen in Hoorn"

De gemeente Hoorn en haar partners in onderwijs, opvang en welzijn streven naar een goede educatieve infrastructuur, met eigentijdse voorzieningen. In deze nota geven de gemeente en haar partners aan dat zij voorstander zijn van de ontwikkeling van integrale kindcentra.

5. Argumenten

Achtergrond

In mei 2020 heeft de raad ingestemd met de Herijking Integraal Huisvestingsplan Primair Onderwijs en (Voortgezet) Speciaal Onderwijs gemeente Hoorn 2020-2025 (IHP). De raad besloot eveneens nog geen extra middelen vrij te geven voor uitvoering van het Integraal Huisvestingsplan Primair Onderwijs en (Voortgezet) Speciaal Onderwijs gemeente Hoorn na 2025, omdat de financiële dekking voor de beoogde huisvestingsopgaven tot en met 2025 was geborgd.

Eind juni 2021 is tussen gemeente en schoolbesturen vastgesteld dat de huisvestingsopgaven niet realiseerbaar zijn conform het bestaande Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP mei 2020). Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door schaarste en daardoor prijsstijging van de bouwmaterialen, Covid-maatregelen waardoor er extra schaarste is ontstaan, schaarste personeel, en daarbij de steeds strengere eisen ten aanzien van duurzaamheid. De bouwkosten stijgen zo sterk dat de geplande huisvestingsopgaven niet realiseerbaar zijn binnen de huidige (financiële) planning van het IHP 2020-2025. Als het IHP niet herzien wordt, dan kunnen de geplande huisvestingsopgaven niet meer worden uitgevoerd. Dit betekent dat de voorbereidingen hiervoor per direct stil komen te liggen.

Expertanalyse

Samen met de schoolbesturen is besloten om externe expertise in te huren om mogelijke oplossingsrichtingen te verkennen. Dat heeft geleid tot de volgende aanbevelingen (samengevat: zie bijlage 2 voor de toelichting):

1. Voortzetten lopende projecten, omdat vertraging alleen maar kostenverhogend werkt;
2. Heroverwegen plannen op wijkniveau, vanuit de opgave om het aantal kleine scholen te beperken;
3. Indexeren op basis van structurele prijsontwikkeling (zowel reserve als kosten), conjuncturele prijsontwikkeling opvangen door incidentele ingrepen;
4. Overweeg aanpassen afschrijvingstermijn voor nieuwbouw naar 50 jaar en renovatie naar 40 jaar;
5. Kies voor ENG als kwaliteitsniveau;
6. Leg het bouwheerschap weer bij de schoolbesturen, maar zorg voor duidelijke afspraken over betrokkenheid van de gemeente;

Convenant met de schoolbesturen

Net als het SIHP uit 2020 heeft deze herziening de status van een convenant tussen schoolbesturen en gemeente. Dit betekent dat schoolbesturen geen aanvragen conform de cyclus uit de verordening (voor 1 februari) hoeven in te dienen: het investeringsplan van het SIHP is leidend. Dit geldt voor de voorzieningen nieuwbouw, uitbreiding en (in de toekomst bij wettelijke regeling) revitalisering van onderwijsgebouwen. Voor de gemeente betekent dit dat de investeringen beter planbaar worden. In het voorliggende convenant vormen de adviezen van de expertgroep het startpunt voor de herziening van het (S)IHP 2024-2027. Overeengekomen is dat wij als gemeente ons verbinden aan de financiële consequenties van de prioritering en voor de bekostiging van de onderwijsaccommodaties tot en met 2027. Aanvullend is in een OOGO (op overeenstemming gericht overleg), het voorliggende (S)IHP besproken, inclusief tijdsfasering en prioritering. Daarmee is het voorliggende IHP een door gemeente en schoolbesturen breed gedragen beleidsdocument.

Voortzetting van kaders uit het (S)IHP 2020

Het herziene (S)IHP 2024-2027 borduurt grotendeels verder op een aantal afspraken uit het vorige (S)IHP.

- Duurzaamheid

Wettelijk zijn de schoolbesturen verplicht om al het onderwijsvastgoed per 2040 verduurzaamd te hebben als energieneutraal gebouw. Dat betekent dat schoolbesturen en gemeente dit samen voor elkaar moeten krijgen. In het vorige (S)IHP heeft de raad ingestemd met de ambitie om energie neutrale gebouwen (ENG) te realiseren.

Met de schoolbesturen is afgesproken dat de gemeente financiert op basis van het kwaliteitsniveau van een Bijna Energie Neutraal gebouw (BENG) uit het Bouwbesluit. Daarnaast is afgesproken dat de schoolbesturen de meerprijs tussen BENG en ENG betalen met de rijksmiddelen die zij ontvangen.

- Integraal Kindcentrum (IKC)

De gemeente is landelijk gezien vooruitstrevend in het faciliteren van de gewenste IKC ontwikkeling. In nieuwbouwsituaties maken wij het als gemeente mogelijk om hier in te voorzien. Dit vergt inspanning van alle partijen die met IKC vorming bezig zijn. Onderwijshuisvesting is een wettelijke taak van de gemeente, een taak waarvoor de gemeente geld ontvangt. Ook heeft de gemeente via de Wet OKE (ontwikkelingskansen door kwaliteit en educatie) de regie over de realisatie van een dekkend voorschools aanbod voor alle jonge kinderen met een (taal)achterstand. De wet laat de gemeenten zelf bepalen in welke mate ze sturen op samenwerking dan wel integratie van organisaties. De noodzaak tot het vormen van IKC's en de omvang en dekking van de investeringen worden per project (schoolgebouw) en per businesscase vastgesteld en beoordeeld. Mocht er kinderopvang geïntegreerd

worden in een project, dan vereist dit besluitvorming door de raad want het is geen onderdeel van de onderwijshuisvestingsreserve.

- *Opheffingsnorm/Investeringsnorm*

Een aantal scholen in Hoorn heeft een leerlingaantal rond de opheffingsnorm: 189 leerlingen. Dit is een landelijke ontwikkeling gezien het krimpend aantal leerlingen. Een schoolbestuur heeft een aantal concrete mogelijkheden om tijdig te anticiperen op daadwerkelijke opheffing. Voor de zorgplicht vanuit onderwijshuisvesting is het belangrijk dat er geen geld verspild wordt door te investeren in huisvesting die niet toekomstbestendig is. In deze herziening wordt een investeringsnorm geïntroduceerd voor een schoolgebouw, gelijk aan de opheffingsnorm voor een school. De gemeente is niet bereid te investeren in een schoolgebouw, waar geen zicht is op de realisatie van minimaal de opheffingsnorm, tenzij er onvoldoende schoolaanbod in een wijk ontstaat. Dit (S)IHP geeft inzicht voor welke instellingen dit van toepassing is, zodat hierop geanticipeerd wordt. De uitwerking hiervan is maatwerk per wijk gecombineerd met overzicht van het geheel.

Nieuw - VNG normering vs. Regulier prijspeil

Gemeente en schoolbesturen hanteren niet langer de VNG-normering, maar ramen investeringen op basis van actuele m2-prijzen die jaarlijks aangepast worden. De VNG-normering is niet toereikend om adequate schoolgebouwen mee te realiseren. Door de kwaliteit vast te leggen en in een investeringsbedrag om te laten zetten is helder wat de investeringen kosten.

Nieuw - Gymonderwijs

In de financiële uitwerking alsmede de reserve is de realisatie van twee gymzalen voor de Binnenstad/Venelaankwartier opgenomen. Er is in deze wijk onvoldoende gymcapaciteit om te voldoen aan de wettelijke taak met de bestaande capaciteit.

Nieuw - Tijdelijke huisvesting

In overleg met de schoolbesturen is er met het plannen van de projecten (2024-2027) binnen de herziening van het IHP sterk rekening mee gehouden dat er gebruik gemaakt wordt van leegstaande schoollocaties. Denk aan de vrij te komen gebouwen vanuit het op te leveren Integraal Kind- en Expertise Centrum, de Montessori in de Kersenboogerd, etc. Hierdoor zijn de kosten voor tijdelijke huisvesting minimaal. Dit 'treintje' van leegstaande schoolgebouwen in combinatie met de planning is tijdelijk te gebruiken omdat daar ook weer herontwikkeling zal plaatsvinden. Andere keuzes in de planning 2024-2027 zijn veel duurder door tijdelijke huisvesting.

Nieuw – standaard jaarlijkse indexatie

De jaarlijkse kapitaallasten van de beoogde investeringen worden uit de reserve onderwijshuisvesting PO en (V)SO gehaald. In de dekking van het IHP is uitgegaan van de planning, leerling prognoses, jaarlijkse bouwkostenstijging van 2% en een rekenrente van 3,5%. Hoe deze variabelen zich de komende jaren ontwikkelen is een onzekere factor. Voorgesteld wordt om deze variabelen jaarlijks te beoordelen i.p.v. eens in de vier jaar bij het opstellen van een nieuw IHP.

Nieuw --Toelichting Onderwijshuisvesting voortgezet onderwijs

De huisvesting van het voortgezet onderwijs is door gecentraliseerd. Binnen het contract met de Stichting Onderwijshuisvesting Hoorn is de volgende bepaling opgenomen: "Het Budget wordt in het jaar 2012 geacht te zijn gerelateerd aan het totaal aantal leerlingen, van alle schoollocaties op het grondgebied van de gemeente Hoorn samen, waarvoor de Stichting de Zorgplicht heeft ten aanzien van de huisvesting, per 1 oktober 2011 (de basis teldatum). Als het leerlingenaantal op 1 oktober van het jaar t-1 meer dan 7,5% van het aantal op de basis teldatum afwijkt, zowel naar boven als naar beneden, wordt het Budget voor het jaar t evenredig aangepast." Deze bepaling is inmiddels geactiveerd. Ofwel: de leerlingenaantallen zijn meer dan 7,5% gedaald ten opzichte van de basis teldatum.

Omdat het PO en VO communicerende vaten zijn (PO krimp is uiteindelijk VO krimp en visa versa) wordt voorgesteld om dit overschot (€ 298.000 per jaar) jaarlijks toe te voegen aan de onderwijshuisvestingsreserve tot de storting weer benodigd is voor het VO (De verwachting is dat het overschot tot en met het jaar 2030 aan de reserve kan worden gedoteerd). Het geld dient immers eenzelfde maatschappelijke doel: de realisatie van onderwijshuisvesting

Nieuw- vernieuwbouw

Bij vernieuwbouw wordt het gebouw tot de basis gestript. De fundering en het casco blijven in tact. Het gebouw wordt daarna opnieuw opgebouwd onder andere ten aanzien van architectonische uitstraling, installaties, reinigen gevels, ruimtelijk (nieuwe indeling van het pand), nieuwe kozijnen, toepassen isolatie, etc.

In de huidige nota Investerings- en Afschrijvingsbeleid 2017 staat vernieuwbouw niet als zodanig geformuleerd als aparte categorie in de afschrijvingstabel. In de actualisatie van de Nota Investerings- en Afschrijvingsbeleid wordt in de afschrijvingstabel bij de subcategorie onderwijs de categorie Vernieuwbouw opgenomen met een afschrijvingstermijn van 25 jaar.

Nieuw- Afschrijvingstermijnen Onderwijshuisvesting

In de herziening wordt geadviseerd om de afschrijvingstermijnen te heroverwegen. Dit met de overweging dat bestaande schoolgebouwen gemiddeld al ruim 50 jaar oud zijn. Voorgesteld wordt om de afschrijvingstermijnen niet te verlengen. Vanuit technisch oogpunt is het wel mogelijk om de afschrijvingstermijnen te verlengen, de totale constructie bij zowel nieuw als vernieuwbouw hebben een lange levensduur. Echter de onderhoudslasten nemen ook toe, deze kosten zijn voor rekening van de scholen, zij ontvangen kosten voor de materiële instandhouding van de school. Als gevolg van een lagere jaarlijkse afschrijvingstermijn, blijft de boekwaarde hoger, waardoor er in de toekomst kans op boekverliezen ontstaan.

De kapitaallasten zijn de eerste jaren lager, aangezien het bedrag aan afschrijving lager is omdat het investeringsbedrag over meerdere jaren wordt verdeeld. Echter de rentecomponent is gedurende de looptijd hoger aangezien de boekwaarde minder snel afneemt.

Voorbeeld:

Bij een nieuwbouw investering van € 25.000.000 zijn de kapitaallasten het eerste jaar € 125.000 lager. Echter over de totale looptijd zijn de kapitaallasten € 4.375.000 hoger.

Investering	Rente%	40	50	verschil	40	50	verschil
		Kapitaallasten jaar 1	Kapitaallasten jaar 1		Totaal	Totaal	
25.000.000	3,5%	1.500.000	1.375.000	125.000	42.937.500	47.312.500	-4.375.000

Voorbeeld:

Bij vernieuwbouw investering van € 13.500.000 zijn de kapitaallasten het eerste jaar € 202.500 lager. Echter over de totale looptijd zijn de kapitaallasten € 3.543.750 hoger.

Investering	Rente%	40	50	verschil	40	50	verschil
		Kapitaallasten jaar 1	Kapitaallasten jaar 1		Totaal	Totaal	
13.500.000	3,5%	1.012.500	810.000	202.500	19.642.500	23.186.250	-3.543.750

Nieuw - Dekking van de kapitaallasten

De jaarlijkse kapitaallasten van de beoogde investeringen worden onttrokken aan de reserve onderwijshuisvesting PO en (V)SO.

In de begroting is met een stelpost rekening gehouden met onderstaande oude “ruimtevragers” uit de kadernota. Voorgesteld wordt om deze bedragen toe te voegen aan de reserve onderwijshuisvesting.

- Intensivering IKC ontwikkeling Risdam Noord.
- Herziening Integraal Huisvestingsplan Primair onderwijs en (voortgezet) Speciaal onderwijs.

Daarnaast wordt voorgesteld de (tijdelijke) vrijval van gelden die zijn gereserveerd voor Stichting Onderwijshuisvesting Hoorn (SOHH) de komende jaren aan de onderwijshuisvestingsreserve te doteren.

Periode		Investering*	Dekking in reserve Onderwijshuisvesting**	Extra benodigd, Structureel vanaf 2025
Periode 1	2024-2027	38.235.000	ja	-
Periode 2	2026-2030	18.557.000	niet geheel	170.000
Periode 3	2028-2034	27.941.000	nog geen dekking voor	910.000
		84.733.000		1.080.000

* De investeringen tegen prijspeil 2023, geïndexeerd met 2% per jaar tot startjaar planning, inclusief een reservering voor plan- en overige kosten.

De geplande projecten voor vernieuwbouw en nieuwbouw in het Integraal Huisvestingsplan (IHP) zijn uitvoerbaar binnen het financieel perspectief van de reserve onderwijshuisvesting voor de scholen die in periode 1 gepland staan.

De reserve is niet toereikend om de projecten die in periode 2 staan geheel te dekken. Met een structurele dotatie van € 170.000 vanaf 2025 kunnen ook deze projecten geheel gedekt worden vanuit de reserve IHP.

Om ook de projecten die starten na 2028 te kunnen dekken vanuit de reserve IHP is bovenop de € 170.000 een extra dotatie nodig van € 910.000 vanaf 2025.

Periode 1 2024-2027	Periode 2 2026-2030	Periode 3 2028-2034
- Maria + 2 gymzalen - Montessori - Bussel - Kompas - De Wingerd	- Rank - Pontonnier - Windvaan Tweemaster - St. Jozef	- Flierefluiter - Klimop - B. van Bockxmeer - Windvaan Fluitschip - Nieuwe locatie - Ooievaarsnest

Voorgesteld wordt om de structureel extra middelen vanaf 2025 (€ 170.000) voor de dekking van projecten die afgerond worden na 2028 (periode 2) te betrekken bij de integrale afweging in de Kadernota 2024. Omdat het huidige meerjarenperspectief van de gemeentelijke begroting het op dit moment niet toe laat, wordt voorgesteld om de toekomstige (periode 3), voor het IHP benodigde, extra middelen (€ 910.000) integraal af te wegen bij de Kadernota en/of een volgend IHP.

6. Maatschappelijk draagvlak en participatie

Het herziene (S)IHP 2024-2027 is in gezamenlijkheid door alle 8 schoolbesturen en gemeente opgesteld. Deze 8 onderwijsbesturen vertegenwoordigen bij elkaar 37 locaties waar onderwijs wordt verzorgd in Hoorn. Na het op overeenstemmingsgericht overleg (OOGO) hadden alle 8 besturen ingestemd met deze herziening, één bestuur (Stabo), welke 2 locaties vertegenwoordigd binnen de gemeente heeft er achteraf voor gekozen om toch niet in te stemmen.

7. Financiële gevolgen

Dit voorstel heeft voor de projecten die afgerond worden voor 2028 (periode 1) geen consequenties voor het begrotingsresultaat. Bijgevoegde begrotingswijziging moet worden vastgesteld.

Voorgesteld wordt om de structureel extra middelen vanaf 2025 (€ 170.000) voor de dekking van projecten die afgerond worden na 2028 (periode 2) te betrekken bij de integrale afweging in de Kadernota 2024. Omdat het huidige meerjarenperspectief van de gemeentelijke begroting het op dit moment niet toe laat, wordt voorgesteld om de toekomstige (periode 3), voor het IHP benodigde, extra middelen (€ 910.000) integraal af te wegen bij de Kadernota en/of een volgend IHP. Scenario's zullen worden uitgewerkt als de aanvraag van extra budget niet wordt vrijgegeven i.v.m. de financiële situatie van de gemeente.

8. Communicatie

Terugkoppeling van het besluit vindt plaats aan het onderwijs en (IKC) partners.

9. Realisatie

In het (S)IHP staan de prioriteiten en ambities genoemd voor de projecten die in de periode 2024 tot en met 2027 uitgevoerd gaan worden. Daarnaast wordt een beeld geschetst (financieel) naar projecten die na 2028 noodzakelijk zijn.

Hoorn,

het college van burgemeester en wethouders van Hoorn,

de secretaris,

de burgemeester